

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний аерокосмічний університет
«Харківський авіаційний інститут»

ЗАТВЕРДЖЕНО

вченою радою Національного
аерокосмічного університету
«Харківський авіаційний інститут»
«21» травня 2025 р., протокол № 11

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ
РЕГІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ

Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
галузі знань	D «Бізнес, адміністрування та право»
спеціальність	D4 «Публічне управління та адміністрування»
кваліфікація	Магістр публічного управління та адміністрування

Освітня програма вводиться в дію
з «01» вересня 2025 р.

В. р. ректора Національного
аерокосмічного університету
«Харківський авіаційний інститут»



Олексій ЛИТВИНОВ
наказ № 235 від «22» травня 2025 р.

Харків 2025

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійну програму (ОПП) «Управління та адміністрування регіональних економічних систем» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» в Національному аерокосмічному університеті «Харківський авіаційний інститут» (далі – ХАІ) започатковано з метою продовження реалізації ОПП (ID 32078) другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» у зв'язку зі змінами у переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 р. № 266 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України 30 серпня 2024 р. № 1021) «Перелік галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» з урахуванням:

– Національної рамки кваліфікацій (Постанова Кабінету Міністрів України від 23 грудня 2011 р., № 1341 (зі змінами));

– стандарту вищої освіти України другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» (наказ МОН України від 04.08.2020 р. № 1001).

Модернізацію освітньо-професійної програми «Управління та адміністрування регіональних економічних систем» проведено групою забезпечення ОПП Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут» у складі:

- | | | | |
|---|---------------------------|--------------------|--|
| 1 | Гарант освітньої програми | Вероніка КОВАЛЬЧУК | – докторка наук з державного управління, професорка, завідувачка кафедри економіки та публічного управління |
| 2 | Члени групи: | Андрій ДЕТЯР | – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри економіки та публічного управління |
| | | Вікторія ШВЕДУН | – докторка наук з державного управління, професорка, професорка кафедри економіки та публічного управління |
| | | Галина ДАУДОВА | – заступник директора Департаменту бюджету та фінансів, начальник Управління фінансування житлово-комунальної сфери Харківської міської ради, кандидат наук з державного управління, доцент |
| | | Світлана ТАРАБАН | – заступник начальника управління аналітики, прогнозування та розвитку підприємництва Департаменту економіки і міжнародних відносин Харківської обласної державної адміністрації, начальник відділу аналізу галузей економіки, кандидат наук з державного управління |
| | | Іван БЕСАРАБ | – здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування, група 657пуа |

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів додаються

Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут»

ВСТУП

Відповідно до статті 1 «Основні терміни та їх визначення» Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 року № 1556-VII (зі змінами) освітня (освітньо-професійна, освітньо-наукова чи освітньо-творча) програма – єдиний комплекс освітніх компонентів (навчальних дисциплін, індивідуальних завдань, практик, контрольних заходів тощо), спрямованих на досягнення передбачених такою програмою результатів навчання, що дає право на отримання визначеної освітньої або освітньої та професійної (професійних) кваліфікації (кваліфікацій).

Освітньо-професійна програма використовується під час:

- акредитації освітньої програми, інспектування освітньої діяльності за спеціальністю та спеціалізацією;
- розроблення навчального плану, програм навчальних дисциплін і практик;
- розроблення засобів діагностики якості вищої освіти;
- визначення змісту навчання в системі перепідготовки та підвищення кваліфікації;
- професійної орієнтації здобувачів фаху.

Освітньо-професійна програма враховує вимоги Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 року № 1556-VII (зі змінами), Постанову Кабінету Міністрів України «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» від 23.11.2011 року № 1341, Стандарту вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня (Наказ МОН України від 04.08.2020 р. № 1001) і встановлює:

- мету, особливості та засоби реалізації програми;
- обсяг та термін навчання бакалаврів;
- загальні компетентності;
- спеціальні (фахові, предметні) компетентності;
- нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти;
- форму атестації здобувачів вищої освіти;
- програмні результати навчання;
- перелік та обсяг навчальних дисциплін для опанування компетентностей освітньої програми;
- вимоги до обсягу навчальних дисциплін.

Освітньо-професійна програма використовується для:

- складання навчальних планів та робочих навчальних планів;
- формування індивідуальних планів здобувачів вищої освіти;
- формування робочих програм навчальних дисциплін, практик;
- визначення інформаційної бази для формування засобів діагностики;
- акредитації освітньої програми;
- внутрішнього і зовнішнього контролю якості підготовки фахівців;
- атестації магістрів за освітньо-професійною програмою «Управління та адміністрування регіональних економічних систем» зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування».
- Користувачі освітньо-професійної програми:
- здобувачі вищої освіти, які навчаються у Національному аерокосмічному університеті «Харківський авіаційний інститут» (далі – ХАІ);
- науково-педагогічні працівники, які здійснюють підготовку магістрів за освітньо-професійною програмою «Управління та адміністрування регіональних економічних систем» зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» у ХАІ;
- екзаменаційна комісія спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» ХАІ;
- приймальна комісія ХАІ.
- Освітньо-професійна програма поширюється на кафедри ХАІ, залучені для підготовки фахівців ступеня магістра за освітньо-професійною програмою «Управління та адміністрування регіональних економічних систем» зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування».

I. НОРМАТИВНІ ПОСИЛАННЯ

Освітня програма розроблена на основі таких нормативних документів:

- Про освіту: Закон України від 05.09.2017 № 2145-VIII [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>
- Про вищу освіту : Закон України від 07 липня 2014 року (зі змінами і допов.) // Відомості Верховної Ради України. – 2014. – № 37-38. – Ст. 2004.
- Про державну службу: Закон України від 10.12.2015 № № 889-VIII [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/889-19>.
- Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 07.06.2001 № 2493-III (редакція від 11.10.2017) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2493-14>
- ISCED (МСКО) 2011 [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://www.uis.unesco.org/education/documents/isced-2011-en.pdf>
- ISCED-F (МСКО-Г) 2013 [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://www.uis.unesco.org/education/documents/isced-fields-of-education-training-2013.pdf>.
- Національна рамка кваліфікацій, затверджена Постановою Кабінету Міністрів України від 23 листопада 2011 року // Офіційний вісник України. – 2011. – № 101. – Стор. 15. – Ст. 3700.
- Стандарт вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти (наказ МОНУ № 10001 від 04.08.2020 р.).
- Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти : Постанова Кабінету Міністрів України № 266 від 29 квітня 2015 року [Електронний ресурс] // Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/control/ru/cardnpd?docid=248149695>.
- Постанова Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 р. № 1341 «Про затвердження національної рамки кваліфікацій» [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://xn--80aagahqwyibe8an.com/kabineta-ministriv-postanovi/postanova-vid-listopada-2011-1341-pro147682.html>
- Про затвердження зміни до національного класифікатора України ДК 003-2010: наказ Мінекономрозвитку України від 02.09.2015 р. № 1084 [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://buhgalter911.com/ShowArticle.aspx?a=272508>
- Стандарти і рекомендації щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG). – К.: ТОВ «ІЦС», 2015. – 32 с.
- Постанова КМУ № 674 від 27.09.2016р. «Деякі питання реформування системи професійного навчання державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування» (<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/674-2016-%D0%BF#Text>)
- Методичні рекомендації щодо розроблених стандартів вищої освіти, затвердженні наказом Міністерства освіти і науки України від 01.06.2017 р. №600 (у редакції наказу МОНУ № 1254 від 01.10.2019), схвалені сектором вищої освіти Науково-методичної Ради МОНУ (протокол №3 від 21 червня 2019р.)
- Про затвердження ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти : Постанова Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 року // Офіційний вісник України. – 2015. – № 38. – Стор. 194. – Ст. 1147.
- Explaining the European Qualifications Framework for Lifelong Learning. – Luxembourg: Office for Official Publications of the European Communities, 2008. – 10 p.

- Міжнародна стандартна класифікація освіти [Електронний ресурс] // Інститут статистики ЮНЕСКО. – Монреаль : UNESCO-UIS, 2013. – 89 с. Режим доступу: <http://www.uis.unesco.org/Education/Documents/iscde-fields-of-educationtraining-2013RU.pdf>
- Національна стандартна класифікація освіти: проект концепції [Електронний ресурс] // Національна академія педагогічних наук України. – Режим доступу: <http://naps.gov.ua/uploads/files/sod/NSKO.pdf>.
- Національний Класифікатор України ДК 003:2010 «Класифікатор професій». – К.: Соцінформ, 2011. – 764 с.
- Класифікатор видів економічної діяльності: національний класифікатор України КВЕД 009:2010 [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://dtki.com.ua/show/0sid0177.html>
- Tuning Educational Structures in Europe (2nd edition) [Електронний ресурс] // Julia Gonzalez, Robert Wagenaar. – Netherlands: Universidad de Deusto Apartado, 2008. – 164 p. – Режим доступу: <http://www.unideusto.org/tuningeu/>
- Reference points for the design and delivery of degree programmes in Chemistry [Електронний ресурс] // Julia Gonzalez, Robert Wagenaar. – Netherlands: Universidad de Deusto Apartado, 2008. – 100 p. – Режим доступу: http://www.unideusto.org/tuningeu/images/stories/Publications/CHEMISTRY_FOR_WEBSITE.pdf
- The Chemistry Quality Euro labels. Introduction to the Chemistry Euro bachelor® Label. – Режим доступу: http://ectn-assoc.cpe.fr/chemistryeurolabels/n/el11_Introduction_EBL.htm 36
- The Chemistry Quality Euro labels. Introduction to the Chemistry Euro master® Label. – Режим доступу: http://ectn-assoc.cpe.fr/chemistryeurolabels/n/el12_Introduction_EML.htm
- TUNING (для ознайомлення зі спеціальними (фаховими) компетентностями та прикладами стандартів) [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://www.unideusto.org/tuningeu/>
- Tuning Educational Structures in Europe [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://www.unideusto.org/tuningeu/>
- Національний глосарій 2014 [Електронний ресурс]. – режим доступу: <https://erasmusplus.org.ua/2014-12-24-01-04-22/vyshcha-osvita-i-bolonskyi-protses/196-natsionalnyi-osvitnyi-hlosarii-vyshcha-osvita.html>
- Рашкевич Ю.М. Болонський процес та нова парадигма вищої освіти [Електронний ресурс]. – режим доступу: <https://scholar.google.com/citations?user=f9bsKrQAAAAJ&hl=th>
- Розвиток системи забезпечення якості вищої освіти в Україні: інформаційно-аналітичний огляд [Електронний ресурс]. – режим доступу: file:///C:/Users/VERONIKA/Downloads/Rozvytok_Systemy_Zabezpechennya_Yakosti_HERE.pdf
- Розроблення освітніх програм: методичні рекомендації [Електронний ресурс]. – режим доступу: http://ibhb.chnu.edu.ua/uploads/files/metodrada/Rozroblennya_osv_program.pdf

2. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

«Управління та адміністрування регіональних економічних систем» спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування»

1 – Загальна інформація	
Повна назва ЗВО та структурного підрозділу	Національний аерокосмічний університет Харківський авіаційний інститут», Кафедра економіки та публічного управління National Aerospace University «Kharkiv Aviation Institute», Department of Economics and Public Administration
Ступінь вищої освіти	Магістр Master's Degree
Галузь знань, спеціальність та назва кваліфікації	Галузь знань: D «Бізнес, адміністрування та право» Field of study: D «Business, Administration and Law» Спеціальність: D4 «Публічне управління та адміністрування» Program Subject Area: D4 «Public Management and Administration» Кваліфікація: Магістр публічного управління та адміністрування Qualification: Master's Degree in Public Management and Administration
Офіційна назва ОПП	Управління та адміністрування регіональних економічних систем Management and Administration of Regional Systems
Тип диплому та обсяг ОПП	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС / 1 рік 4 місяця
Наявність акредитації	Започатковано провадження освітньої діяльності з 2025 року Оновлення або модернізація освітньої програми здійснюється відповідно до розділу 5 Положення «Про розроблення та модернізацію освітніх програм в ХАІ»
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
Передумови	Особа має право здобувати ступінь вищої освіти магістра за умови наявності ступеню вищої освіти бакалавра
Мова(и) викладання	Мовою викладання є державна мова З метою створення умов для міжнародної академічної мобільності може бути прийнято рішення про викладання однієї або декількох дисциплін англійською та/або іншими іноземними мовами
Інтернет-адреса постійного розміщення опису ОПП	https://khai.edu.ua/education/osvitni-programi-i-komponenti/osvitni-programi-magistriv/upravlinnya-ta-administruvannya/
2 – Мета освітньої програми	
Магістри з публічного управління та адміністрування набувають поглиблених знань щодо новітніх особливостей реформування державної влади та територіальної організації влади, теоретичних засад і практичних аспектів прийняття публічно-управлінських рішень, навичок аналізу державної політики, обґрунтування напрямів реформування державної служби з метою утвердження соціальної справедливості, демократії, забезпечення прав і свобод людини, сталого розвитку на основі кращих світових та європейських стандартів з урахуванням специфіки аерокосмічної галузі.	
3 – Характеристика освітньої програми	
Опис предметної області	Об'єкти вивчення: управління на загальнодержавному, регіональному, місцевому рівнях та адміністративна діяльність в органах державної влади і органах місцевого самоврядування, установах і організаціях публічної сфери різної форми власності; міжнародних організаціях; некомерційних організаціях; громадських об'єднаннях.

	Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та вирішувати складні наукові й практичні задачі публічного управління та адміністрування на загальнодержавному, регіональному та місцевому рівнях, організовувати та здійснювати науково-дослідну, управлінську та адміністративну діяльність, застосовуючи новітні підходи та методи публічного управління та адміністрування й інструментарій сучасного менеджменту, що дає можливість сформувати нове покоління управлінців, які мають глибокі знання, вміють системно та інноваційно мислити, ухвалювати ефективні рішення, здійснювати науковий і практичний супровід реформ в країні, керуватися принципами гуманності та ставати на захист громадських інтересів. Теоретичний зміст предметної області: наукові концепції (теорії) публічного управління та адміністрування; управління на загальнодержавному, регіональному та місцевому рівнях; управління та адміністрування у всіх сферах публічної діяльності; функції, методи та технології управління державними установами, організаціями, підприємствами та їх підрозділами. Методи, методики та технології: магістр повинен володіти знаннями закономірностей функціонування системи публічного управління, методами наукового пізнання прикладних проблем державного управління в Україні, інформаційними системами і технологіями в публічному управлінні та адмініструванні, технологіями публічної комунікації, знати нормативно-правове підґрунтя публічного управління та адміністрування, що сприяє поєднанню теоретичної підготовки з практикою в сфері публічного управління. Інструменти та обладнання: інформаційно-комунікаційні системи та технології, прилади та обладнання, необхідні для формування професійних компетентностей магістра з публічного управління та адміністрування.
Орієнтація ОП	Освітньо-професійна
Основний фокус ОПП	Загальна освіта в галузі публічного управління та адміністрування з урахуванням специфіки аерокосмічної галузі.
Особливості програми	Магістри мають можливість оволодіти навичками сучасного ділового спілкування іноземною мовою; отримують актуальні знання щодо теоретико-прикладних проблем державного управління в Україні, з урахуванням специфіки аерокосмічної галузі; набувають досвіду самостійної дослідницької діяльності під час написання та захисту комплексної курсової роботи; проходять стажування на базі органів державної та місцевої представницької і виконавчої влади з метою набуття практичних навичок; освітньо-професійною програмою визначено результати навчання через декомпозицію та конкретизацію компетентностей; реалізовано компетентнісний підхід до проектування вищої освіти шляхом створення зв'язку запланованих компетентностей і результатів навчання за програмами навчальних дисциплін, переддипломної практики та кваліфікаційної роботи. Головним принципом і особливістю підготовки магістрів є поєднання глибокої теоретичної та спеціальної навчальної підготовки з формуванням навичок науково-дослідної та практичної роботи.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Фахівець здатний виконувати зазначену професійну роботу за ДК 003:2010 і може займати первинні посади: 1231 Керівники адміністративних підрозділів та інші керівники 1229.3 Керівні працівники апарату місцевих органів державної влади та місцевого самоврядування 14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів 241 Професіонали в сфері державної служби 2419.1 Професіонали державної служби та місцевого самоврядування
Академічні права випускників	Здобуття освіти за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі освіти дорослих

5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Навчальні заняття, практична підготовка, самостійна робота, контрольні заходи. Студентсько-центроване навчання, проблемно-орієнтоване навчання спрямоване на розвиток критичного і творчого мислення
Оцінювання	Поточний модульний контроль, залік, екзамен, звіти з практик, презентації, кваліфікаційна робота магістра, її захист та ЄДКІ. Оцінювання навчальних досягнень здобувачів здійснюється за чотирибальною шкалою – 4-бальна національна шкала (відмінно, добре, задовільно, незадовільно); 2-рівнева національна шкала (зараховано/не зараховано); 100-бальна шкала; шкала ECTS (A, B, C, D, E, F, FX)
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності	ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо. ЗК03. Здатність розробляти та управляти проектами. ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні. ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології. ЗК06. Здатність до професійного спілкування іноземною мовою. ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності	СК01. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти. СК02. Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери. СК03. Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування. СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях. СК05. Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними. СК06. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України. СК07. Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування. СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях. СК09. Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування. СК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.

7 – Програмні результати навчання

Програма закладає фундаментальну базу для оволодіння основами управління державними і муніципальними установами, громадськими об'єднаннями та некомерційними організаціями, з урахуванням специфіки аерокосмічної галузі, усіма видами ресурсів управління державою, регіоном та містом за концепцією e-government, інформаційного забезпечення управлінських процесів в державних та недержавних установах, розроблення нових інструментів та сервісів у сфері розвитку регіональних економічних систем.

РН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.

РН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.

РН03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.

РН04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.

РН05. Визначати пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії.

РН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загальноорганізаційних структур.

РН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

РН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.

РН09. Спілкуватися іноземною мовою на професійну тематику, обговорювати проблеми публічного управління та результати досліджень.

РН10. Представляти органи публічного управління й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності.

РН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.

РН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.

РН13 – знати теоретичні засади управління адміністративними процесами в регіональних економічних системах та відповідні методи і управлінські рішення в адміністративному менеджменті

8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми

Кадрове забезпечення	Науково-педагогічні працівники, задіяні у викладанні професійно-орієнтованих дисциплін, мають наукові ступені та/або вчене звання та/або є практиками у галузі публічне управління та адміністрування та відповідають ліцензійним вимогам щодо забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти згідно з діючим законодавством України (Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» від 30 грудня 2015 року, № 1187 (зі змінами)).
----------------------	--

Матеріально-технічне забезпечення	Навчання здійснюється у навчальних лабораторіях, комп'ютерних класах, тематичних кабінетах, аудиторіях корпусів Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут». Відповідає матеріально-технічним вимогам щодо забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти згідно з діючим законодавством України (Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» від 30 грудня 2015 року, № 1187 (зі змінами)).
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	• офіційний сайт університету: http://www.khai.edu; • точки бездротового доступу до мережі Інтернет; • необмежений доступ до мережі Інтернет; • наукова бібліотека та читальні зали; • Microsoft Windows Server 2012 R2 – серверна операційна система. • Microsoft Windows 7 Professional – операційна система клієнтських комп'ютерів мережі університету. • Microsoft Exchange Server 2010 Enterprise – сервер електронної пошти. • Microsoft SQL Server 2000 – система управління базами даних. • Microsoft Windows 8.1 Professional – операційна система клієнтських комп'ютерів мережі університету. Використання віртуального навчального середовища Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут» та авторських розробок науково-педагогічного складу. Відповідає інформаційним та навчально-методичним вимогам щодо забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти згідно з діючим законодавством України (Постанова кабінету міністрів України «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» від 30 грудня 2015 р. № 1187 (зі змінами))
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Національним аерокосмічним університетом «Харківський авіаційний інститут» та технічними навчальними закладами України.
Міжнародна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Національним аерокосмічним університетом «Харківський авіаційний інститут» та навчальними закладами країн-партнерів.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних громадян здійснюється державною мовою. У певних випадках може бути прийнято рішення про викладання однієї чи декількох дисциплін англійською та/або іншими іноземними мовами.

3. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬОЇ-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

3.1 Перелік компонент ОП

Код КОП	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, дипломна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОП			
ОК1	Методологія та організація наукових досліджень	4	залік
ОК2	Правове забезпечення публічного управління	4	залік
ОК3	Іноземна мова за професійним спрямування	3	залік
ОК4	Цифрові платформи в управлінській діяльності	4	залік
ОК5	Управління адміністративними процесами в регіональних економічних системах	4	іспит
ОК6	Управління адміністративними процесами в регіональних економічних системах (КР)	2	диф.залік
ОК7	Публічна служба та місцеве самоврядування	4	іспит
ОК8	Стратегічне управління	4	іспит
ОК9	Управління персоналом в публічній сфері	4	іспит
ОК10	Публічне управління в економічній сфері	4	залік
ОК11	Комунікації в публічному управлінні	4	залік
ОК12	Публічно-приватне партнерство в аерокосмічній сфері	4	залік
ОК13	Теоретико-прикладні проблеми державного управління в Україні	5	іспит
ОК14	Переддипломна практика	8	залік
ОК15	Кваліфікаційна магістерська робота	9	атестація
	Єдиний державний кваліфікаційний іспит		атестація
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		67	
ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ ОП			
Вибірковий блок дисциплін Minor*			
ВК1	Minor. Дисципліна 1	5	залік
ВК2	Minor. Дисципліна 2	5	залік
Окремі вибіркові дисципліни			
ВК3	Дисципліна індивідуального вибору 1**	4	залік
ВК4	Дисципліна індивідуального вибору 2**	5	залік
ВК5	Професійні комунікації іноземною мовою***	4	залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		23	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90	

*Загальноуніверситетський блок, в якому блоки дисциплін для вибору пропонують кафедри Університету, що направлені на опанування і поглиблення певних компетентностей та результатів навчання, які можуть передбачати здобуття часткової професійної кваліфікації. До складу кожного блоку Minor входять чотири послідовних освітніх компоненти обсягом п'ять кредитів кожна. Здобувач може обрати будь-який блок дисциплін Minor. Блоки дисциплін Minor можуть оновлюватися за рішенням галузевої НМК.

**Здобувач обирає одну дисципліну із запропонованих у переліках освітніх компонент ВК4 та ВК5, які пропонують кафедри Університету відповідно до напрямів своєї діяльності у рамках науково-методичних комісій Університету, що направлені на опанування і поглиблення певних компетентностей та результатів навчання. Переліки складових освітніх компонент ВК4 та ВК5 можуть збільшуватися і оновлюватися за рішенням галузевої НМК.

***Здобувач обирає одну дисципліну із запропонованих у переліку/блоці освітньої компоненти ВК5, тим самим забезпечує опанування і поглиблення компетентностей та результатів навчання, що направлені на здобуття соціальних навичок (Softskills) відповідно до вимог стандарту спеціальності. Перелік складових освітніх компонент ВК5 може збільшуватися і оновлюватися за рішенням галузевої НМК.

3.2 Розподіл освітніх компонент освітньої програми (КОП) за курсами та семестрами

Під час формування переліку дисциплін, практик та атестації враховано вимоги Національної рамки кваліфікацій України, стандарту вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, положення «Про організацію освітнього процесу у ХАІ» (<https://khai.edu.ua/university/normativna-baza/polozheniya1/polozhennya-yaki-regulyuyut-poryadok-zdiysnennya-osvitnogo-procesu/polozhennya-pro-organizaciyu-osvitnogo-procesu/>) та відповідних нормативних документів.

Практики та/або стажування (за всіма видами) входять до складу обов'язкових навчальних дисциплін. Кількість форм контролю на навчальний рік не перевищує шістнадцять. Аудиторне навантаження становить від 1/3 до 2/3 загального обсягу навантаження.

Розподіл освітніх компонент освітньої програми (КОП) за курсами та семестрами надано у додатку А.

3.3 Структурно-логічна схема ОП

В основу розроблення освітньо-професійної програми покладено компетентнісний підхід з використанням ЄКТС, де для досягнення запланованих результатів навчання за освітньою програмою (навчальною дисципліною, модулем) передбачаються певні витрати часу здобувачем, тобто необхідний і достатній обсяг навчального навантаження здобувача, виражений у кількості кредитів ЄКТС (1 кредит ЄКТС дорівнює 30 годинам), 1 семестр – 30 кредитів ЄКТС, навчальний (академічний) рік – 60 кредитів ЄКТС.

Освітньо-професійна програма передбачає виділення дисциплін двох видів: обов'язкових дисциплін та дисциплін за вільним вибором здобувача. Структурно-логічна схема освітньої програми відображає послідовність вивчення її компонент і наведена у додатку Б. Схема містить обов'язкову й вибірккову компоненту. Здобувачем вищої освіти обирається індивідуальна траєкторія навчання, яка реалізується через обирання вибірккових компонент відповідно до Положення «Про забезпечення права студентів на вибір навчальних дисциплін».

4. ФОРМИ АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здійснюється у формі Єдиного державного кваліфікаційного іспиту (ЄДКІ) або атестаційного екзамену відповідно до Постанови КМ України від 19 травня 2021 р. № 497 (зі змінами) та захисту кваліфікаційної роботи бакалавра й завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: магістр публічного управління та адміністрування
Вимоги до кваліфікаційної роботи	Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації. У кваліфікаційній роботі має бути розв'язана складна задача чи проблема у сфері публічного управління та адміністрування, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті або в репозиторії закладу вищої освіти або його підрозділу.

5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ОБОВ'ЯЗКОВИМ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

Програмні компетентності	Компоненти освітньої програми															
	OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9	OK10	OK11	OK12	OK13	OK14	OK15	OK16
ЗК1	+	+		+		+		+		+		+	+	+	+	+
ЗК2		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		
ЗК3	+			+		+	+	+	+	+		+	+	+		+
ЗК4		+					+		+				+			
ЗК5		+	+	+			+		+		+	+	+	+	+	+
ЗК6			+	+					+		+	+		+	+	+
ЗК7	+	+			+	+	+	+	+				+		+	+
СК1			+	+			+		+		+	+	+	+	+	+
СК2		+	+			+	+	+	+	+		+	+	+		+
СК3	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+
СК4	+			+	+	+		+	+	+	+		+	+	+	+
СК5		+	+	+			+		+		+	+	+	+	+	+
СК6			+			+	+	+		+	+	+				+
СК7	+	+				+		+	+				+	+	+	+
СК8	+		+	+	+	+		+		+	+	+	+	+	+	+
СК9	+		+	+	+	+		+		+	+	+	+	+	+	+
СК10		+	+			+	+	+	+	+	+	+	+	+		

6. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ОБОВ'ЯЗКОВИМ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

Програмні результати	Компоненти освітньої програми															
	OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9	OK10	OK11	OK12	OK13	OK14	OK15	OK16
РН1									+				+	+		
РН2		+					+						+			
РН3														+		
РН4	+			+		+								+		+
РН5				+												
РН6						+		+		+		+				
РН7					+	+		+		+	+					
РН8			+	+			+		+		+	+		+	+	+
РН9			+								+					
РН10			+				+		+		+					
РН11		+	+				+									
РН12	+					+							+		+	+
РН13					+	+		+							+	+

**7. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ВИЗНАЧЕНИХ СТАНДАРТОМ РЕЗУЛЬТАТІВ
НАВЧАННЯ ТА КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ
«УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ
СИСТЕМ»**

	ЗК1	ЗК2	ЗК3	ЗК4	ЗК5	ЗК6	ЗК7	СК1	СК2	СК3	СК4	СК5	СК6	СК7	СК8	СК9	СК10
РН01	+	+	+		+			+	+		+			+			+
РН02	+	+		+			+		+			+		+			+
РН03													+				
РН04	+		+							+	+				+	+	
РН05					+					+							
РН06	+	+	+						+				+		+	+	
РН07		+									+				+		
РН08		+			+	+		+		+		+					
РН09						+											
РН10					+	+		+				+					
РН11					+					+							+
РН12	+		+				+			+	+			+	+	+	
РН13					+		+		+		+	+			+		

Додаток А

Розподіл освітніх компонент освітньої програми (КОП) за курсами та семестрами

1 курс				2 курс	
1семестр		2семестр		3семестр	
КОП	Кількість кредитів	КОП	Кількість кредитів	КОП	Кількість кредитів
OK1	4,0	OK7	4,0	OK11	4,0
OK2	4,0	OK8	4,0	OK12	4,0
OK3	3,0	OK9	4,0	OK13	5,0
OK4	4,0	OK10	4,0	OK14	8,0
OK5	4,0			OK15	9,0
OK6	2,0				
BK1	5,0	BK2	5,0		
BK3	4,0	BK4	5,0		
		BK5	4,0		
30,0		30,0		30,0	
60				30	

Вибіркові компоненти, їх зміст, формування компетентностей (загальних, спеціальних (фахових)) та визначення програмних результатів навчання представлено у силабусах навчальних дисциплін на сайті в розділі «Короткий опис, структура і освітні компоненти освітніх програми і компонентів» освітньо-професійної програми «Управління та адміністрування регіональних економічних систем» спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування»:

<https://khai.edu.ua/education/osvitni-programi-i-komponenti-z-2025-roku/osvitni-programi-i-komponenti-dlya-magistriv/osvitno-profesijni-programi180/upravlinnya-ta-administruvannya-regionalnih-ekonomichnih-sistem2/>

Додаток Б

Структурно-логічна схема освітньої програми «Управління та адміністрування регіональних економічних систем»

