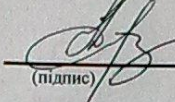


Міністерство освіти і науки України
Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського
«Харківський авіаційний інститут»

Кафедра менеджменту (№ 602)

ЗАТВЕРДЖУЮ

Гарант освітньої програми

 А. В. Доронін
(підпис) (ініціали та прізвище)

«31» серпня 2021 р.

СИЛАБУС ОBOB'ЯЗKОВОЇ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Планування і контроль на підприємстві (КП) (назва навчальної дисципліни)

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»
(шифр і найменування галузі знань)

Спеціальність: 073 «Менеджмент»
(код і найменування спеціальності)

Освітня програма: «Менеджмент»
(найменування освітньої програми)

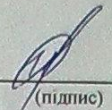
Форма навчання: денна, заочна, дистанційна

Рівень вищої освіти: перший (бакалаврський)

Силабус введено в дію з 01.09.2021 року

Харків – 2021 р.

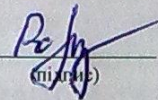
Розробник: Скачкова І.А., доцент каф.602, к.т.н., доцент
(прізвище та ініціали, посада, науковий ступінь та вчене звання)


(підпис)

Силабус навчальної дисципліни розглянуто на засіданні кафедри
менеджменту (№ 602)

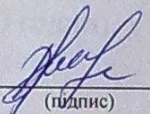
Протокол №1 від «31» серпня 2021р.

Завідувач кафедри д.т.н., професор
(науковий ступінь та вчене звання)


(підпис)

Ю.О. Романенков
(ініціали та прізвище)

Погоджено з представником здобувачів освіти:

Представник студ. ради бгпак 
(підпис)

Д.О. Воробієнко
(ініціали та прізвище)

1. Загальна інформація про викладача



Скачкова Ірина Анатоліївна, кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту.

Стаж науково-викладацької діяльності 19 років.

Розробник та викладач дисциплін: «Планування і контроль на підприємстві», «Теорія і практика бізнес-планування», «Адміністративний менеджмент», «Самоменеджмент», «Основи менеджменту туристичної індустрії» та ін.

Напрями наукових досліджень: управління проектами, менеджмент, економіко-математичне моделювання.

E-mail: i.skachkova@khai.edu

Робоче місце: 311 ім. к.

2. Опис навчальної дисципліни

Семестр, в якому викладається дисципліна – 6 (шостий) семестр.

Обсяг дисципліни:

2 кредити ЄКТС (60 годин), у тому числі аудиторних – 16 годин, самостійної роботи здобувачів – 44 години.

Форми здобуття освіти

Денна, дистанційна, заочна.

Дисципліна – обов'язкова.

Види навчальної діяльності – практичні заняття, курсовий проект, самостійна робота здобувача.

Види контролю – поточний, модульний та підсумковий (семестровий) контроль (диф. залік).

Мова викладання – українська.

Необхідні обов'язкові попередні дисципліни (пререквізити) – Теорія організацій, Менеджмент, Математика для економістів, Прийняття управлінських рішень, Економічний аналіз.

Необхідні обов'язкові супутні дисципліни (кореквізити) – Адміністративний менеджмент, Контролінг.

3. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета - засвоєння методів і засобів моделювання процесів планування діяльності підприємства як відкритої техніко-економічної системи в умовах ризику й невизначеності, породжуваних ринковими відносинами.

Завдання

Визначення оптимальної стратегії виробництва в умовах невизначеності цін на ресурси й продукцію.

Після опанування дисципліни здобувач набуде наступні **компетентності**:

загальні:

- ЗК4 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях
- ЗК11 Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

спеціальні (фахові):

- СК2 Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.
- СК21 Здатність застосовувати інструментарій інвестиційного, інноваційного та логістичного менеджменту в умовах невизначеності
- СК25 Здатність до організаційного та імітаційного моделювання економічних процесів на базі системного підходу з використанням спеціалізованих інформаційних технологій.
- СК28 Здатність забезпечувати своєчасне та ефективне виконання завдань організації виробництва продукції в тому числі і на підприємствах аерокосмічної галузі в Україні.

Очікується, що після опанування дисципліни здобувачем будуть досягнуті наступні **результати навчання** і він буде:

- РН3- Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства
- РН4 - Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень
- РН6 – Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
- РН7 - Виявляти навички організаційного проектування
- РН8 - Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації
- РН10 - Показувати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації
- РН16 - Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним
- РН22 – Уміння розробляти тактичні та оперативні плани поточної діяльності, проекти бізнес-плану; обґрунтовувати інвестиційні проекти та програми стратегічного розвитку промислового підприємства;
- РН24 – Володіти методами обґрунтування управлінських рішень на основі комплексних економічних та фінансових розрахунків в контексті забезпечення конкурентоспроможності підприємства в умовах мінливого бізнес-середовища
- РН27 – Демонструвати знання специфіки менеджменту в аерокосмічній галузі

4. Зміст навчальної дисципліни

Модуль 1.

Форма занять: практичне заняття, самостійна робота.

Обсяг аудиторного навантаження: 16 години.

Тема практичного заняття: Вибір стратегії виробництва в умовах невизначеності ринкових цін на матеріали та готову продукцію

Обов'язкові предмети та засоби (обладнання, устаткування, матеріали, інструменти): комп'ютери.

Стисла анотація: Визначити оптимальну за гарантованим прибутком річну програму випуску виробів 1, 2, 3, 4, 5 при різних рівнях цін на ресурси і готову

продукцію, якщо річний обсяг робіт не може перевищувати потужність підприємства $T_{річ}$, витрати на виробництво обмежені наявними грошовими коштами D і відсоток непрямих витрат становить $K_{нв}$.

Обсяг самостійної роботи здобувачів: 44 години.

Теми, види робіт, що належать до самостійної роботи здобувача:
Опрацювання матеріалу курсового проекту. Формування питань до викладача.

5. Індивідуальні завдання

Студенти виконують курсовий проект на тему: «Вибір стратегії виробництва в умовах невизначеності ринкових цін на матеріали та готову продукцію».

6. Методи навчання

Словесні, наочні, практичні.

7. Методи контролю

Поточний контроль (теоретичне опитування й розв'язання практичних завдань), модульний контроль (тестування за розділами курсу) та підсумковий (семестровий) контроль (диф. залік).

8. Критерії оцінювання та розподіл балів, які отримують здобувачі

Складові навчальної роботи	Бали за одне заняття (завдання)	Кількість занять (завдань)	Сумарна кількість балів
Модуль 1			
Виконання і захист КП	0...100	1	0...100
Усього за семестр			0...100

Прийнята шкала оцінювання

Сума балів	Оцінка за традиційною шкалою	
	Іспит, диференційований залік	Залік
90 – 100	Відмінно	Зараховано
75 – 89	Добре	
60 – 74	Задовільно	
0 – 59	Незадовільно	Не зараховано

Семестровий контроль (диф. залік) проводиться у вигляді захисту курсової роботи за наявності виконаної та оформленої курсової роботи. Під час захисту курсової роботи студент має можливість отримати максимум 100 балів.

Критерії оцінювання роботи здобувача протягом семестру

Задовільно (60-74). Мати мінімум знань та умінь. Необхідно виконати повністю курсовий проект та оформити пояснювальну записку.

Добре (75 - 89). Твердо засвоїти мінімум знань. Необхідно виконати повністю курсовий проект та оформити пояснювальну записку. Мати змогу дати відповіді на додаткові запитання.

Відмінно (90 - 100). Досконально знати всі етапи курсового проекту та вміти застосовувати знання на практиці. Необхідно виконати повністю курсовий проект та оформити пояснювальну записку. Мати змогу дати відповіді на додаткові запитання.

9. Політика навчального курсу

Відпрацювання пропущених занять відбувається відповідно до розкладу консультацій, за попереднім погодженням з викладачем. Питання, що стосуються академічної доброчесності, розглядає викладач або за процедурою, визначеною у Положенні про академічну доброчесність.

10. Політика академічної доброчесності

Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти передбачає (Методичні рекомендації для закладів вищої освіти з підтримки принципів академічної доброчесності. Лист МОН України № 1/9-650 від 23.10.2018 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v-650729-18#n211>):

- самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання (для осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей);
- посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей;
- дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права;
- надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації».

11. Методичне забезпечення

1. Математичні моделі планування виробництва в аерокосмічній галузі : навч. посіб. для студентів : гриф МОН України / І. В. Чумаченко, О. І. Лисенко, І. А. Скачкова, І. М. Кадикова [та др.] ; М-во освіти і науки, молоді та спорту України, Ін-т інновац. технол. і змісту освіти, Нац. аерокосм. ун-т ім. М. С. Жуковського "Харк. авіац. ін-т"; за ред. І. В. Чумаченка. - Х. - Нац. аерокосм. ун-т ім. М. С. Жуковського "Харк. авіац. ін-т", 2012. - 272 с. - 978-966-602-248-1 . - 27,75

2. Планування і контроль на підприємстві : метод. рек. до виконання курс. роботи / М-во освіти і науки України, Нац. аерокосм. ун-т ім. М. С. Жуковського "Харків. авіац. ін-т" ; уклад.: І. А. Скачкова, А. В. Кононенко. - Харків. - Нац. аерокосм. ун-т ім. М. С. Жуковського "Харків. авіац. ін-т", 2020. - 55 с . - http://library.khai.edu/library/fulltexts/doc/_001Planuvannyaikontrol.pdf

3. Навчально-методичне забезпечення дисципліни "Планування і контроль на підприємстві" для бакалаврів / Нац. аерокосм. ун-т ім. М. С. Жуковського "Харків. авіац. ін-т" ; розроб. І. А. Скачкова. - Харків, 2019. - 212 с . - режим доступу - http://library.khai.edu/library/fulltexts/doc/Planuv_Kontrol_Ppidpriyemstvi.pdf, що містить: конспект, методичні вказівки до практичних занять, тести для контрольних заходів, рекомендована література, інформаційні ресурси

12. Рекомендована література

Базова

1. Швайка Л. А. Планування діяльності підприємства : [навч. посібник]. Львів : "Магнолія плюс", 2014. 268 с
2. Пасічник В. Г., Акіліна О. В. Планування діяльності підприємства : [навч. посібник]. Київ : Центр навчальної літератури, 2005. 256 с.
3. Бурик А. Ф. Планування діяльності підприємства : навч. посіб. / А. Ф. Бурик. – К : Ліра-К, 2016. – 260 с.
4. Жукова О. В. Трансфертне ціноутворення: український варіант / О. В. Жукова, В. І. Дубницький, В. О. Вареня. – К.: Ліра-К, 2014. – 184с.
5. Планування діяльності підприємства: Навч. посіб. / За заг. ред. В.Є. Москалюка. – К.: КНЕУ, 2012. – 384 с.

Допоміжна

1. Тарасюк Г.М., Шваб Л.І. Планування діяльності підприємства: Навчальний посібник /Г.М. Тарасюк, Л.І. Шваб. – К.: Каравела, 2011. – 432 с.
2. Планування і контроль на підприємстві: Навч. посіб. /За ред.. М.О. Данилюка. – Львів: «Магнолія 2006», 2011. – 531.
3. Управління ризиками машинобудівних підприємств: планування та мотивування. Монографія. / О.Є Кузьмін, Н.Я. Петришин, К.О. Дорошкевич. – К.: ЦНЛ. – 2011. – 128 с.
4. Математичне програмування: навч. посіб. / Є. А. Лавров, Л. П. Перхун, В. А. Сергієнко ; За ред. Є.А. Лаврова. — Суми : ПП Вінниченко М.Д.; ФОП Литовченко Є.Б., 2013. — 256 с.
5. Дослідження операцій в економіці : підручник / за ред. І. К. Федоренко, О. І. Черняка. – Київ : Знання, 2011. – 558 с. – (Вища освіта ХХІ століття).
6. Вітлінський В. В. Математичне програмування : навч.-метод. посіб. для сам. вивчення дисципліни / В. В. Вітлінський, С. І. Наконечний, Т. О. Терещенко. – Київ : КНЕУ, 2001. – 248 с.
7. Мазаракі А. А. Математичне програмування в Excel : навч. посібник для студ. екон. спец. вузів / А. А. Мазаракі, Ю. А. Толбатов. – Київ : Четверта хвиля, 2008. – 207 с

13. Інформаційні ресурси

1. Національна бібліотека України: <http://nbuv.gov.ua>
2. Наукова періодика України <http://www.irbis-nbuv.gov.ua>
3. Законодавство України: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws>
4. Центр навчальної літератури: www.cul.com.ua
5. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua