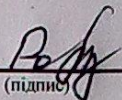


Міністерство освіти і науки України
Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського
«Харківський авіаційний інститут»

Кафедра менеджменту (№ 602)

ЗАТВЕРДЖУЮ

Гарант освітньої програми

 Ю.О. Романенков
(підпис) (ініціали та прізвище)

«31» серпня 2021 р.

СИЛАБУС ОBOB'ЯЗKОВОЇ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

(назва навчальної дисципліни)

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»

(шифр і найменування галузі знань)

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

(код і найменування спеціальності)

Освітня програма: «Логістика»

(найменування освітньої програми)

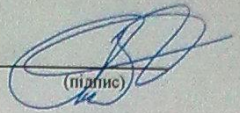
Форма навчання: денна, заочна, дистанційна

Рівень вищої освіти: другий (магістерський)

Силабус введено в дію з 01.09.2021 року

Харків – 2021 р.

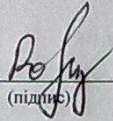
Розробник: Прончаков Ю.Л., доцент каф.602, к.т.н., доцент
(прізвище та ініціали, посада, науковий ступінь та вчене звання)


(підпис)

Силабус навчальної дисципліни розглянуто на засіданні кафедри менеджменту (№ 602)

Протокол № 1 від «31» серпня 2021р.

Завідувач кафедри д.т.н., професор
(науковий ступінь та вчене звання)


(підпис)

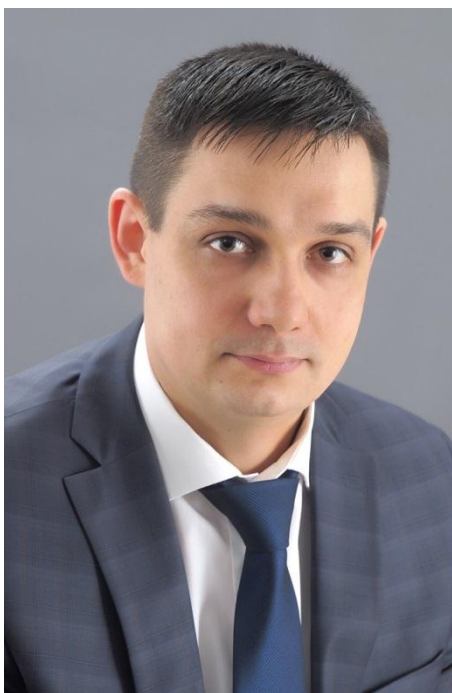
Ю.О. Романенков
(ініціали та прізвище)

Погоджено з представником здобувачів освіти:

Представник студ. ради Бонак
(підпис)

Д.О. Воробієнко
(ініціали та прізвище)

1. Загальна інформація про викладача



Прончаков Юрій Леонідович, к.т.н.,
доцент.

Викладає в університеті з 2006 року.
За останній рік викладає наступні дисципліни:

- Вступ до фаху;
- Логістичний менеджмент.

Напрями наукових досліджень:
управління проектами, управління людськими
ресурсами, логістика.

2. Опис навчальної дисципліни

Семестр, в якому викладається дисципліна – 2 семестр.

Обсяг дисципліни:

4 кредити ЄКТС (120 годин), у тому числі аудиторних – 40 годин, самостійної роботи здобувачів – 80 години.

Форми здобуття освіти

Денна, дистанційна, заочна.

Дисципліна – обов'язкова.

Види навчальної діяльності – лекції, практичні заняття, самостійна робота здобувача.

Види контролю – поточний, модульний та підсумковий (семестровий) контроль (іспит).

Мова викладання – українська.

Необхідні обов'язкові попередні дисципліни (пререквізити) – менеджмент, ділове адміністрування, логістика, операційний менеджмент, управління запасами та складська логістика.

Необхідні обов'язкові супутні дисципліни (кореквізити) – логістичний менеджмент, проектування логістичних систем, інформаційні системи і технології в логістиці.

3. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета

Вивчення дисципліни є оволодіння теоретичними знаннями з питань логістичного менеджменту та набуття практичних вмінь і навичок щодо використання принципів і методів логістичного менеджменту в процесі управління підприємством для підвищення його стійкості, координації дій та вирішення конфліктних ситуацій.

Завдання

Вивчити принципи і методи логістичного менеджменту, основні вимоги до розробки ефективного управління логістичними системами, методи і прийоми логістичного аналізу, принципи мотивації менеджерів з логістики.

Після опанування дисципліни здобувач набуде наступні **компетентності:**
загальні:

- здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях;
- здатність до адаптації та дії в новій ситуації;
- здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями;
- здатність визначати та описувати характеристики організації;
- здатність проведення досліджень на відповідному рівні;
- навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;
- здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;

спеціальні (фахові):

- здатність розуміти економічні основи функціонування організації, визначати потреби та напрями раціонального використання ресурсів;
- здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;
- здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;
- здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;
- здатність до управління організацією та її розвитком;

Очікується, що після опанування дисципліни здобувачем будуть досягнуті наступні **результати навчання** і він буде:

- ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;
- мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;
- вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);
- застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації;
- застосовувати логістичний підхід до управління ресурсами організацій та забезпечувати підвищення їх конкурентоспроможності.

4. Зміст навчальної дисципліни

Змістовний модуль 1. Основні методологічні аспекти логістичного менеджменту.

Тема 1. Сутність і завдання логістичного менеджменту

Форма занять: лекція, практичне заняття, самостійна робота.

Обсяг аудиторного навантаження: 5 годин.

Тема практичного заняття: Моделі управління запасами в умовах випадкового попиту.

Обов'язкові предмети та засоби (обладнання, устаткування, матеріали, інструменти): проектор, комп'ютери.

Стисла анотація: Предмет, призначення, основні завдання, спрямованість та зміст навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент». Місце дисципліни у навчальному плані підготовки менеджерів з логістики.

Сучасний етап постіндустріального розвитку і логістизації економіки. Сутність логістичного управління процесами руху і трансформації ресурсів у логістичному ланцюзі «постачання – виробництво – реалізація – споживання продукції». Дефініція, об'єкти та суб'єкти логістичного менеджменту. Сучасні завдання логістичного менеджменту. Еволюція логістичного менеджменту. Основні вимоги до розробки ефективного управління логістичними системами. Світовий досвід і перспективи логістичного менеджменту в Україні.

Обсяг самостійної роботи здобувачів: 7 годин.

Теми, види робіт, що належать до самостійної роботи здобувача: Основні вимоги до розробки ефективного управління логістичними системами.

Тема 2. Теоретико-методологічні основи логістичного менеджменту.

Форма занять: лекція, практичне заняття, самостійна робота.

Обсяг аудиторного навантаження: 6 годин.

Тема практичного заняття: Моделі управління запасами в умовах випадкового попиту. Світовий досвід і перспективи логістичного менеджменту в Україні.

Обов'язкові предмети та засоби (обладнання, устаткування, матеріали, інструменти): проектор, комп'ютери.

Стисла анотація: Геоекономічне формування та постійні трансформації наднаціональних відтворювальних потоків у сучасному бізнесі. Об'ємно-мережеве сприйняття глобальних ланцюгів поставок. Управління рухом потоків та стилями розподілу праці у технологічних ланцюгах.

Додаткова логістична споживча цінність товару. Генеральна ціль логістичного менеджменту та інтегровані цілі маркетингу і логістики. Рівні логістичного менеджменту: глобальний, міжгалузевий, між організаційний, між функціональний, операційний. Логістична місія стратегічного і тактичного управління ланцюгом постачання. Виробничі функції, фази і стадії логістичного обслуговування. Основні напрями вдосконалення та подальшого розвитку логістичного менеджменту.

Обсяг самостійної роботи здобувачів: 7 годин.

Теми, види робіт, що належать до самостійної роботи здобувача: Генеральна ціль логістичного менеджменту та інтегровані цілі маркетингу і логістики. Основні напрями вдосконалення та подальшого розвитку логістичного менеджменту.

Тема 3. Наукові принципи логістичного управління.

Форма занять: лекція, практичне заняття, самостійна робота.

Обсяг аудиторного навантаження: 5 годин.

Тема практичного заняття: Моделі управління запасами в умовах випадкового попиту. Функціональні компоненти системи логістичного адміністрування.

Обов'язкові предмети та засоби (обладнання, устаткування, матеріали, інструменти): проектор, комп'ютери.

Стисла анотація: Діалектична єдність відмінностей сучасного логістичного бізнесу. Ієрархія логістичного менеджменту. Поняття логістичних процесів, ланцюгів та потоків. Сутність логістичного підходу до управління потоковими процесами.

Принципи логістичного управління: системно-процесний, комплексно-інтеграційний, відтворювально-оптимізаційний, варіативно-ситуаційний, директивно-динамічний, функціонально-вартісний. Особливості застосування логістики у практичній діяльності організацій та їх підрозділів, в тому числі логістичних.

Функціональні компоненти системи логістичного адміністрування. Відмінності використання наукових принципів логістичного управління від систем традиційного менеджменту.

Обсяг самостійної роботи здобувачів: 7 годин.

Теми, види робіт, що належать до самостійної роботи здобувача: Відмінності використання наукових принципів логістичного управління від систем традиційного менеджменту.

Тема 4. Стратегія і тактика логістичного менеджменту.

Форма занять: лекція, практичне заняття, самостійна робота.

Обсяг аудиторного навантаження: 5 годин.

Тема практичного заняття: Методологія вирішення транспортних задач різних видів.

Обов'язкові предмети та засоби (обладнання, устаткування, матеріали, інструменти): проектор, комп'ютери.

Стисла анотація: Поняття, сутність і спрямованість логістичної стратегії в геоекономічному ринковому просторі. Мета і завдання розробки й реалізації логістичних стратегій різних ієрархічних рівнів. Місце логістичної стратегії в комплексній системі інноваційного розвитку підприємства. Управління стратегічними розривами у ланцюгах поставок.

Типи стратегічних рішень в логістичній діяльності організації. Стратегічний вибір логістичних критеріїв: мінімізації загальних логістичних витрат, підвищення якості логістичного сервісу, логістичного аутсорсингу. Узгодження логістичної стратегії з корпоративною стратегією організації. Управління потоками в «режимі реального часу». Ключові фактори конкурентних переваг логістичних стратегій підприємства. Логістичні проекти та тактика їх реалізації.

Особливості прийняття управлінських рішень у системі логістичної діяльності. Дивергенція, трансформація і конвергенція завдань та альтернатив логістичного управління.

Обсяг самостійної роботи здобувачів: 8 годин.

Теми, види робіт, що належать до самостійної роботи здобувача: Місце логістичної стратегії в комплексній системі інноваційного розвитку підприємства. Управління стратегічними розривами у ланцюгах поставок.

Модульний контроль 1

- *Форма занять: написання модульної роботи в аудиторії (за рішенням лектора допускається проведення у дистанційній формі).*

- *Обсяг аудиторного навантаження: 2 години.*

- *Обов'язкові предмети та засоби (обладнання, устаткування, матеріали, інструменти): відсутні.*
 - *Обсяг самостійної роботи здобувачів – за необхідністю.*
- Підготовка до модульного контролю.

Змістовний модуль №2. Функції та методи управління логістичного менеджменту.

Тема 5. Система логістичного менеджменту.

Форма занять: лекція, практичне заняття, самостійна робота.

Обсяг аудиторного навантаження: 5 годин.

Тема практичного заняття: Методологія вирішення транспортних задач різних видів. Приклади систем логістичного менеджменту успішних компаній.

Обов'язкові предмети та засоби (обладнання, устаткування, матеріали, інструменти): проектор, комп'ютери.

Стисла анотація: Адміністрування та партнерська взаємодія суб'єктів господарювання у системі логістичного управління. Основні підсистеми контуру управління. Прямі й зворотні зв'язки. Принципи горизонтального та вертикального управління суб'єктами логістичного ланцюга. Формування ефективної логістичної системи окремої організації. Функціональне управління видами логістичної діяльності. Структура процесів логістичного обслуговування організації. Характеристика підсистем ресурсного забезпечення функціональних процесів логістики – постачання, виробництво, дистрибуція, споживання.

Системна ефективність логістичного підходу до управління ланцюгами поставок. Децентралізоване та централізоване управління логістичною діяльністю. Перехресні логістичні функції у підрозділах підприємства. Еволюція організаційних структур підрозділів логістичної діяльності підприємств, фірм і компаній. Залежність системи управління логістикою від бізнес-стратегії компанії. Організація управління логістикою в різних компаніях (виробничих, торгових, транспортних тощо). Приклади систем логістичного менеджменту успішних компаній.

Обсяг самостійної роботи здобувачів: 8 годин.

Теми, види робіт, що належать до самостійної роботи здобувача: Залежність системи управління логістикою від бізнес-стратегії компанії. Організація управління логістикою в різних компаніях (виробничих, торгових, транспортних тощо).

Тема 6. Загальні функції логістичного менеджменту.

Форма занять: лекція, практичне заняття, самостійна робота.

Обсяг аудиторного навантаження: 5 годин.

Тема практичного заняття: Економічна оцінка ефективності додаткових фінансових інвестицій у розвиток логістичної системи.

Обов'язкові предмети та засоби (обладнання, устаткування, матеріали, інструменти): проектор, комп'ютери.

Стисла анотація: Функція логістичного цілеполягання формування дерева цілей, результатів і ресурсів. Деагрегування логістичних цілей. Декомпозиція логістичних цілей. Планування логістичної діяльності: об'ємно-календарне, бюджетне, стратегічне. Функція організування логістичної діяльності. Логістичні мережі, центри. Міжнародні транспортні системи. Проектування логістичних робіт. Департаментизація логістичних систем управління. Договірні основи організаційно-розпорядницького управління логістичними ланцюгами, потоками, системами та мережами. Функція мотивування логістичної діяльності. Загальносистемні економічні та соціальні інтереси учасників логістичної системи.

Ітеративний процес узгодження умов контракту. Функція координування суб'єктів логістичної діяльності. Синхронізація логістичної діяльності у просторі та часі. Мережеві методи. Функція логістичного контролінгу: моніторинг, облік, аналіз, аудит, розробка рекомендацій щодо удосконалення логістичної діяльності.

Обсяг самостійної роботи здобувачів: 8 годин.

Теми, види робіт, що належать до самостійної роботи здобувача: Загальносистемні економічні та соціальні інтереси учасників логістичної системи. Ітеративний процес узгодження умов контракту.

Тема 7. Методи логістичного управління.

Форма занять: лекція, практичне заняття, самостійна робота.

Обсяг аудиторного навантаження: 5 годин.

Тема практичного заняття: Економічна оцінка ефективності додаткових фінансових інвестицій у розвиток логістичної системи.

Обов'язкові предмети та засоби (обладнання, устаткування, матеріали, інструменти): проектор, комп'ютери.

Стисла анотація: Стратегічний, тактичний та оперативний логістичний аналіз і його завдання. Класифікація методів логістичного аналізу. Інформаційна база логістичного аналізу. Методи і прийоми діагностичного та ситуаційного аналізу логістичних потоків. Аналіз логістичних витрат і доходів. Показники для виміру результатів виконання функцій логістичного менеджменту. Оцінка ефективності логістичного управління в організації.

Нормативно-правові методи регулювання логістичної діяльності. Соціально-психологічні методи управління логістичним персоналом. Технологічно-організаційні методи управління функціонуванням і розвитком логістичної інфраструктури. Економічні методи управління логістичними підрозділами та підприємствами. Відносини конкуренції в системі узгодження інтересів господарювання логістики. Партнерська взаємодія: форми, синергійний ефект партнерства.

Сучасні інформаційні технології у логістичному менеджменті. Порівняльний аналіз транзакційних та аналітичних інформаційних технологій.

Обсяг самостійної роботи здобувачів: 5 годин.

Теми, види робіт, що належать до самостійної роботи здобувача: Контроль виконання управлінських рішень. Вимоги до особистості менеджера.

Модульний контроль 2

- *Форма занять: написання модульної роботи в аудиторії (за рішенням лектора допускається проведення у дистанційній формі).*

- *Обсяг аудиторного навантаження: 2 години.*

- *Обов'язкові предмети та засоби (обладнання, устаткування, матеріали, інструменти): відсутні.*

- *Обсяг самостійної роботи здобувачів – за необхідністю.*

Підготовка до модульного контролю.

5. Індивідуальні завдання

Індивідуальне завдання РК «ЕКОНОМІЧНА ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ДОДАТКОВИХ ФІНАНСОВИХ ІНВЕСТИЦІЙ В РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ (НА ПРИКЛАДІ ЛОГІСТИЧНОГО КОМПЛЕКСУ)».

- *Обов'язкові предмети та засоби (обладнання, устаткування, матеріали, інструменти): відсутні.*

- *Обсяг самостійної роботи здобувачів – 30 годин.*

Підготовка та захист індивідуального завдання.

Виконання РК «ЕКОНОМІЧНА ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ДОДАТКОВИХ ФІНАНСОВИХ ІНВЕСТИЦІЙ В РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ (НА ПРИКЛАДІ ЛОГІСТИЧНОГО КОМПЛЕКСУ)»:

Мета заняття: Набуття практичних навичок розрахунку основних показників роботи різних видів транспорту в залежності від капітальних вкладень.

Завдання:

Логістичний комплекс здійснює поставку продукції споживачам в середній кількості (задається за варіантом) тис. т, в тому числі:

- залізничним транспортом — (задається за варіантом) тис. т;
- автомобільним транспортом — (задається за варіантом) тис. т;
- повітряним транспортом — (задається за варіантом) тис. т.

Потрібно визначити зміни основних показників роботи різних видів транспорту в залежності від капітальних вкладень, розрахувавши:

- доходи;
- вантажтажобіг;
- фондвіддачу;
- рентабельність;
- прибутки;
- продуктивність праці;
- чисельність робітників;
- собівартість перевезень.

За заданими даними знайти рішення задачі, (вихідні дані варіантів видає викладач). Зробити висновки за рішенням. Дані розрахунку оформити у вигляді звіту до практичного заняття

6. Методи навчання

Словесні, наочні, практичні.

7. Методи контролю

Поточний контроль (теоретичне опитування й розв'язання практичних завдань), модульний контроль (тестування за розділами курсу) та підсумковий (семестровий) контроль (іспит).

8. Критерії оцінювання та розподіл балів, які отримують здобувачі

Складові навчальної роботи	Бали за одне заняття (завдання)	Кількість занять (завдань)	Сумарна кількість балів
Змістовний модуль 1			
Виконання і захист практичних робіт	0...3	5	0...15
Модульний контроль	0...25	1	0...25
Змістовний модуль 2			
Виконання і захист практичних робіт	0...3	6	0...18
Модульний контроль	0...25	1	0...25
Виконання і захист РК	0...17	1	0...17
Усього за семестр			0...100

Прийнята шкала оцінювання

Сума балів	Оцінка за традиційною шкалою	
	Іспит, диференційований залік	Залік
90 – 100	Відмінно	Зараховано
75 – 89	Добре	
60 – 74	Задовільно	
0 – 59	Незадовільно	Не зараховано

Під час складання семестрового заліку здобувач має можливість отримати максимум 100 балів. Білет для заліку складається з двох теоретичних питань, максимальна кількість балів за кожне питання 50 балів, що складає в сумі 100 балів.

Критерії оцінювання роботи здобувача протягом семестру

Задовільно (60-74). Мати мінімум знань та умінь. Відпрацювати та захистити всі практичні роботи. Вміти координувати взаємовідносини між учасниками логістичного менеджменту, приймати рішення в логістичному управлінні, розробляти оптимальні організаційні структури служби логістики.

Добре (75 - 89). Твердо знати мінімум знань, виконати усі завдання. Показати вміння виконувати та захищати всі практичні роботи в обумовлений викладачем строк з обґрунтуванням рішень та заходів, які запропоновано у роботах. Вміти розробляти оптимальні організаційні структури служби логістики; організовувати логістику в різних компаніях (виробничих, торгових, транспортних тощо); використовувати мотивації логістичного персоналу для зменшення загальних витрат; розробляти логістичні стратегії для різних за видами діяльності підприємств; вміти складати плани поточної та оперативної логістичної діяльності підприємства, в тому числі логістичного.

Відмінно (90 - 100). Здати всі контрольні точки з оцінкою «відмінно». Досконально знати всі теми та уміти застосовувати одержанні знання.

9. Політика навчального курсу

Відпрацювання пропущених занять відбувається відповідно до розкладу консультацій, за попереднім погодженням з викладачем. Питання, що стосуються академічної доброчесності, розглядає викладач або за процедурою, визначеною у Положенні про академічну доброчесність.

10. Політика академічної доброчесності

Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти передбачає (Методичні рекомендації для закладів вищої освіти з підтримки принципів академічної доброчесності. Лист МОН України № 1/9-650 від 23.10.2018 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v-650729-18#n211>):

- самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання (для осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей);
- посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей;
- дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права;
- надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації».

11. Методичне забезпечення та інформаційні ресурси

1. . Ю.А. Романенков, А. В. Кононенко, В. П. Гатило Логістика. – навч. посіб. – Харків : ХАІ, 2019. – 56 с.

12. Рекомендована література

Базова

1. Логістичний менеджмент: теоретичні основи. Навч.-метод. посіб./за заг.ред. Є.В.Крикавського. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2017. – 196 с.
2. Логістичний менеджмент: практикум. Навч. посіб./за заг.ред. Є.В.Крикавського. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2017. – 192 с.
3. [Шандрівська О.Є.](#) Логістичний менеджмент. Теоретичні основи [Текст]: навч.-метод. посіб. / О.Є. Шандрівська, В.В. Кузяк, Н.І. Хтей; за наук. ред. Є.В. Крикавського; Нац. ун-т "Львів. політехніка". – Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2014. - 195 с.
4. Зось-Кіор М.В. Логістичний менеджмент: навч.посібник / М.В. Зось-Кіор. - Л.: Вид-во «Ноулідж», 2016. (Бібліотека Європейського університету).
5. Крикавський Є.В. Економіка логістики: навч. посіб. / [Є.В. Крикавський та ін.]; [заг. ред.] Є.В. Крикавський, О.А. Похильченко; Нац. ун-т "Львів. політехніка" - Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2015. - 637 с.

Допоміжна

1. Пономаренко В. С., Таньков К. М., Лепейко Т. І. Логістичний менеджмент: Підручник / За ред. д-ра екон. наук проф. В. С. Пономаренка. – Х.: ВД «ІНЖЕК», 2019. – 482 с.
2. Тридід О.М., Таньков К.М. Логістичний менеджмент. Навчальний посібник. – Х.: ВД «ІНЖЕК», 2015. – 224 с.
3. Горбенко О.В. Логістика: Навч. посіб. для студентів, аспірантів, викладачів ВНЗ, спеціалістів з логістики. Рекомендовано МОН — К.: «Знання», 2016. — 315 с
4. Гаджинский, А. М. Логистика: учебник для высших учебных заведений по направлению подготовки "Экономика" / А. М. Гаджинский. – М.: Дашков и К°, 2013. – 420 с.
5. Busker J., Tyndall G. Logistics excellence / Manag. Accoun. – 2017. – № 8. – P. 32–39.
6. Heskett J.L. Logistics: Essential to Strategy / Harvard Busin. Rev. –2019. – November-December.
7. Coyle J., Bardi E., Langley C. Zarzadzanie logistyczne. – Warszawa: PWE, 2020. – 734 s.
8. Kompendium wiedzy o logistyce / Pod redakeja Elzbiety Golemskiej. – Warszawa, Poznan: PWE, 2021. – 315 s.

13. Інформаційні ресурси

1. <http://ula-online.org/ua> Український Логістичний Альянс
2. <https://logistics-ukraine.com> Logistics in Ukraine
3. <https://logistika-ua.livejournal.com/> Логистика в Украине
4. <https://logist.today/> Логист.Today
5. <http://www.ec-logistics.ru/management.htm> Учебный центр координационного совета по логистике
6. Науково-технічна бібліотека ХАІ <https://library.khai.edu/>