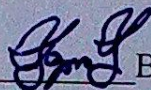


Міністерство освіти і науки України  
Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського  
«Харківський авіаційний інститут»

Кафедра менеджменту (№ 602)

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Гарант освітньої програми

  
В. М. Варталян  
(підпис) (ініціали та прізвище)

«31» серпня 2021 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА ВИБІРКОВОЇ  
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Інструментальні методи в управлінні проектами та програмами (КП)**  
(назва навчальної дисципліни)

**Галузь знань:** 07 «Управління та адміністрування»  
(шифр і найменування галузі знань)

**Спеціальність:** 073 «Менеджмент»  
(код і найменування спеціальності)

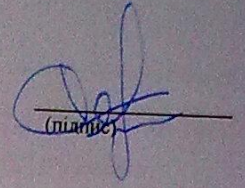
**Освітня програма:** «Управління проектами»  
(найменування освітньої програми)

**Форма навчання:** денна

**Рівень вищої освіти:** перший (магістерський)

**Харків 2021 рік**

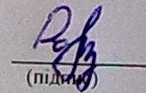
Розробник: Зейнієв Т.Г., доцент каф. 602, к.т.н.  
(прізвище та ініціали, посада, науковий ступінь та вчене звання)

  
(підпис)

Робочу програму розглянуто на засіданні кафедри менеджменту (№ 602)  
(назва кафедри)

Протокол № 1 від «31» серпня 2021 р.

Завідувач кафедри д.т.н., професор  
(науковий ступінь та вчене звання)

  
(підпис)

Ю.О.Романенков  
(ініціали та прізвище)

## 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показника	Галузь знань, спеціальність, освітня програма, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни (денна форма навчання)
Кількість кредитів – 2	<p style="text-align: center;"><b>Галузь знань</b> 07 «Управління та адміністрування»</p> <p style="text-align: center;"><b>Спеціальність</b> 073 «Менеджмент»</p> <p style="text-align: center;"><b>Освітня програма:</b> «Управління проектами»</p> <p style="text-align: center;"><b>Рівень вищої освіти:</b> перший (магістерський)</p>	Вибіркова
Кількість модулів – 1		<b>Навчальний рік</b>
Кількість змістовних модулів – немає		2021/2022
Індивідуальне завдання – курсовий проект (КП) «Інформаційне забезпечення проектного менеджменту»		<b>Семестр</b>
Загальна кількість годин – 16* / 60		2-й
Кількість тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – - самостійної роботи студента – -		<b>Лекції</b> *
		- годин
		<b>Практичні, семінарські</b> *
		16 годин
		<b>Лабораторні</b> *
	___ годин	
	<b>Самостійна робота</b>	
44 години		
	<b>Вид контролю</b>	
	диф. залік	

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної роботи становить: 16/44

\* Аудиторне навантаження може бути зменшене або збільшене на одну годину залежно від розкладу занять.

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Мета:** оволодіння сучасними теоретичними основами та практичними навичками інструментального забезпечення проектного менеджменту.

**Завдання:** практична підготовка студентів з питань інструментального забезпечення проектного менеджменту, вивчення принципів інформаційних систем календарно-мережного планування; методів управління комплексами робіт проекту; методів планування; управління змістом робіт; управління ресурсами проекту; методів оцінювання ресурсів.

Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні досягти таких **компетентностей:**

ЗК4 - Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях

ЗК8 - Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

ФК7 – Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

ФК11 – Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

### Програмні результати навчання:

ПРН6 – Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН9 – Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.

ПРН11 – Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

**Міждисциплінарні зв'язки:** менеджмент, основи управління проектами, управління ризиками у проектах, управління якістю у проектах.

**Пререквізити** – інструментальні методи в управлінні проектами та програмами.

**Кореквізити** – передатестаційна практика.

## 3. Програма навчальної дисципліни

### Модуль 1.

Індивідуальне завдання курсовий проект (КП) «Інформаційне забезпечення проектного менеджменту».

### 4. Структура навчальної дисципліни

Назва змістовного модуля і тем	Кількість годин				
	Усього	У тому числі			
		л	п	лаб.	с. р.
1	2	3	4	5	6
<b>Модуль 1</b>					
Курсовий проект (КП)	59	-	15	-	44
Захист курсового проекту	1	-	1	-	-
Контрольний захід	-	-	-	-	-
<b>Усього годин</b>	<b>60</b>	-	<b>16</b>	-	<b>44</b>

### 5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Ініціація проекту. Створення проектних документів. Введення в MS Project.	2
2	Інсталяція, запуск та настройка MS Project. Таблиці у MS Project. Подання і форми.	1
3	Планування проекту в MS Project. Визначення структури проекту. Календарний план. PERT- аналіз проекту.	2

4	Побудова комп'ютерної моделі	2
5	Планування ресурсів. Планування вартості проекту	2
6	Аналіз та оптимізація плану робіт по проекту. Методика освоєного обсягу. Відстеження проекту.	2
7	Внесення в план додаткової інформації. Звіти про хід виконання проекту. Публікація даних по проекту	2
8	Захист КП	1
	<b>Разом</b>	<b>16</b>

#### 5. Теми семінарських занять

№ п/п	Назва теми	Кількість годин
1		
	<b>Разом</b>	

#### 7. Теми лабораторних занять

№ п/п	Назва теми	Кількість годин
1		
	<b>Разом</b>	

#### 8. Самостійна робота

№ п/п	Назва теми	Кількість годин
1	Виконання курсового проекту та оформлення пояснювальної записки	44
	<b>Разом</b>	<b>44</b>

#### 9. Індивідуальні завдання

Індивідуальне завдання на курсовий проект «Інформаційне забезпечення проектного менеджменту»:

1. Ініціація проекту.

Опис актуальності проекту. SMART-аналіз цілей проекту. Визначення вимог до проекту. Розгляд варіантів реалізації проекту.

2. Планування проекту.

Визначення топології проекту. Визначення виду життєвого циклу проекту (методи виконання проекту). Опис фаз проекту. Побудова ІСР.

3. Управління командою проекту.

Визначення команди проекту. Опис ролей. Методи формування команди проекту. Методи мотивації. Побудова організаційної структури. Матриця відповідальності.

4. Документація по проекту

Опис змісту проекту.

5. Управління ризиками в проекті.

Визначення ризиків проекту і заходів зниження ризиків.

6. Комп'ютерне моделювання.

Побудова діаграми Ганту, мережної діаграми.

## 10. Методи навчання

Словесні, наочні, практичні методи навчання.

## 11. Методи контролю

Контроль і оцінювання якості набутих знань, умінь та практичних навичок студентів має системний характер, базується на принципі наскрізного контролю, який дозволяє забезпечити взаємозв'язок між усіма видами навчального процесу: практичні заняття, самостійна та індивідуальна робота студента, диф. залік.

Оцінювання знань студентів здійснюється на основі результатів виконання курсового проекту.

## 12. Критерії оцінювання та розподіл балів, які отримують студенти

### 12.1. Розподіл балів, які отримують студенти (кількісні критерії оцінювання)

Складові навчальної роботи	Бали за одне заняття (завдання)	Кількість занять (завдань)	Сумарна кількість балів
<b>Змістовний модуль 1</b>			
Виконання курсового проекту	0...80	1	0...80
Захист курсового проекту	0...20	1	0...20
<b>Усього за семестр</b>			<b>0...100</b>

### 12.2. Якісні критерії оцінювання

Необхідний обсяг знань для одержання позитивної оцінки:

- принципи інформаційних систем календарно-мережного планування;
- методи управління комплексами робіт проекту;
- методи планування;
- методи управління змістом робіт;
- принципи побудови графіка проекту;
- методи управління циклом реалізації проекту;
- методи управління ресурсами проекту;
- методи оцінювання ресурсів.

Необхідний обсяг вмінь для одержання позитивної оцінки:

- управляти комплексами робіт;
- проводити календарне планування;
- визначати ієрархічну структуру робіт;
- застосовувати імітаційні системи дослідження економічних процесів;
- проводити планування часу;
- ефективно керувати часом;
- управляти змістом робіт;
- будувати графік проекту;
- планувати ресурси, оцінювати ресурси; управляти циклом робіт і завантаженням ресурсів;
- визначати вартість проекту.

### 12.3 Критерії оцінювання роботи студента протягом семестру

**Задовільно (60-74).** Мати мінімум знань та умінь. Мати уявлення про: використання нових методів управління матеріально-технічним забезпеченням, використання CRM-систем. Вміти оформлювати пояснювальну записку.

**Добре (75 - 89).** Твердо знати мінімум знань, виконати усі завдання. Вміти оформлювати пояснювальну записку. Вміти самостійно розробляти рекомендації для підприємства.

**Відмінно (90 - 100).** У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен знати: принципи інформаційних систем календарно-мережного планування; методи управління комплексами робіт проекту; методи планування; методи управління змістом робіт; принципи побудови графіка проекту; методи управління циклом реалізації проекту; методи управління ресурсами проекту; методи оцінювання ресурсів; основи системи матеріально-технічного забезпечення.

#### Розподіл балів, які отримують студенти за виконання курсового проекту

Пояснювальна записка	Ілюстративна частина	Захист роботи	Сума
до 60	до 20	до 20	100

#### Шкала оцінювання: бальна і традиційна

Сума балів	Оцінка за традиційною шкалою	
	Іспит, диференційований залік	Залік
90 – 100	Відмінно	Зараховано
75 – 89	Добре	
60 – 74	Задовільно	
0 – 59	Незадовільно	Не зараховано

### 13. Методичне забезпечення

1. Доценко Н.В. Информационное обеспечение проектного менеджмента. - Харьков, ХАИ, 2005. - 18 с.

2. Доценко Н.В. Информационные технологии управления проектами. - Харьков, ХАИ, 2005. - 18 с.

3. [Інформаційне забезпечення проектного менеджменту : навч. посіб. / І. В. Чумаченко, Н. В. Доценко ; М-во освіти і науки України, Нац. аерокосм. ун-т ім. М. С. Жуковського "Харк. авіац. ін-т". - Х. - Нац. аерокосм. ун-т ім. М. С. Жуковського "Харк. авіац. ін-т", 2008. - 35 с.](#)

4. Основы управления проектами: учеб, пособие по лаб. практикуму / Н.В. Доценко, И. А. Гончар, Т. И. Бондарева ; М-во образования и науки Украины, Нац. аэрокосм, ун-т им. Н. Е. Жуковского "Харьк. авиац. ин-т". - Харьков : Нац. аэрокосм, ун-т им. Н. Е. Жуковского "Харьк. авиац. ин-т", 2016. -40 с

5. Навчально-методичне забезпечення дисципліни "Інформаційне забезпечення проектного менеджменту" для бакалаврів / Нац. аерокосм. ун-т ім. М. С. Жуковського "Харків. авіац. ін-т" ; розроб. Н. В. Доценко. - Харків, 2019. - 163 с. – режим доступу:

[http://library.khai.edu/library/fulltexts/doc/\\_1004Informacijne\\_Zabe.pdf](http://library.khai.edu/library/fulltexts/doc/_1004Informacijne_Zabe.pdf)

що містить: конспект лекцій,

методичні вказівки до практичних занять,

навчальний посібник до практичних занять та розрахункових робіт,

методичні вказівки та рекомендації для виконання курсових робіт (проектів),

тематика та зміст індивідуальних завдань,

методичні вказівки до самостійної роботи студентів, для контрольних заходів,

рекомендована література, інформаційні ресурси.

## **14. Рекомендована література**

### **Базова**

1. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підручник / Доценко Н.В., Морозов В.В., Чумаченко І.В., Чередніченко А.М. // К.: Університет економіки та права «КРОК», 2014. - 673 с.
2. PMBOK 2017 - Guide To Project Management Body Of Knowledge.
3. Корпоративная система управления проектами: От методологии к практике /Р.А. Нугайбеков, Д.Г. Максин, А.В. Ляшук. — М.: Альпина Паблишер, 2015. - 236 с.
4. Портфель проектов. Инструмент стратегического управления предприятием / А. Илларионов, Э. Клименко. - М.: Альпина Паблишер, 2013. - 312 с.

### **Допоміжна**

1. Мазур И.И, Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: Учебное пособие / Под общ. Ред. И.И. Мазура. - 2-е изд. - М.: Омега-Л, 2010. - 664
2. Полковников А. Управление проектами. Полный курс МВА / А. Полковников, М. Дубовик. -М.: Олимп-Бизнес, 2016. - 538 с.
3. Вовремя и в рамках бюджета: Управление проектами по методу критической цепи / Лоуренс Лич; Пер. с англ. - М.: Альпина Паблишерз, 2014. - 354 с.

### **15. Інформаційні ресурси**

1. . <http://www.upma.kiev.ua/> Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ»
2. <http://www.pmtraining.com/> PMTraining. Центр підготовки і сертифікації.
3. <http://www.intalev.ua/library/articles/up/> Матеріали консалтингової компанії з УП.