

**Силабус навчальної дисципліни
«ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ»**

**Спеціальність: 073 Менеджмент
Галузь знань: 07 Управління та адміністрування**

Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)
Статус дисципліни	Навчальна дисципліна обов'язкова компонента з фахового переліку
Курс	4 (четвертий)
Семестр	5 (п'ятий)
Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години	4,5 кредитів/135 годин
Мова викладання	Українська
Що буде вивчатися (предмет вивчення)	Особливості процесу прийняття управлінських рішень, теорії й практики розвитку цього напрямку, сучасні методів прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та ризику.
Чому це цікаво/треба вивчати (мета)	Курс спрямований на формування у майбутніх фахівців теоретичних знань з питань концепції, стратегії й тактики прийняття управлінських рішень, а також моделей та методів прийняття рішень в умовах невизначеності та ризику.
Чому можна навчитися (результати навчання)	За допомогою даного курсу можна навчитися: – РН3 – демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства; – РН4 – демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень; – РН6 – виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень; – РН12 – оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації; – РН24 – володіти методами обґрунтування управлінських рішень на основі комплексних економічних та фінансових розрахунків в контексті забезпечення конкурентоспроможності підприємства в умовах мінливого бізнес-середовища.
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	Набуті знання і уміння нададуть: – ЗК4 – здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях; – ЗК11 – здатність до адаптації та дії в новій ситуації; – ЗК12 – здатність генерувати нові ідеї (креативність); – СК2 – здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища; – СК12 – здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення; – СК17 – здатність приймати нестандартні рішення і креативно мислити та готовність перейняти на себе відповідальність і проявити лідерські якості; – СК22 – здатність обґрунтовувати управлінські рішення та здійснювати ефективний контроль за їх виконанням.
Навчальна логістика	Зміст дисципліни: Основні поняття і визначення теорії прийняття рішень. ОПР як керуючий елемент. Прогнозування в процесі прийняття рішень. Засоби прогнозування MS Excel. Прийняття рішень в умовах повної невизначеності і ризику. Критерії прийняття рішень. Теорія ігор. Види рішень. Експертні методи прийняття рішень. Психологічний аспект у процесі прийняття управлінських рішень. Відповідальність і реалізація управлінських рішень. Закони, що керують людиною в процесі прийняття рішень.

	Види занять: лекції, практичні заняття. Методи навчання: словесні, наочні, практичні. Форми навчання: очна, дистанційна.
Пререквізити	Знання з математики, менеджменту, операційного менеджменту.
Пореквізити	Знання з дисципліни «Прийняття управлінських рішень» є базовими для вивчення дисциплін «Планування авіавиробництва», «Контролінг», а також можуть бути використані під час написання бакалаврської роботи.
Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ	1. Основи прийняття управлінських рішень /В.М. Вартанян, І.В. Чумаченко, В.А. Резчик, О.І. Лисенко. – Навч посібник. – Харків: Нац. аерокосмічний ун-т "Харк. авіац. ін-т", 2002.- 85 с. 2. Экономико-математическое обеспечение управленческих решений в менеджменте/ В.М. Вартанян, Д.В. Дмитришин, А.И. Лысенко, А.Г. Осиевский и др. – под. ред. В.М. Вартаняна. – Харьков: ХГЭУ, 2001. – 288 с. 3. Навчально-методичне забезпечення дисципліни «Прийняття управлінських рішень» для бакалаврів / Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського "Харків. авіац. ін-т" ; розроб. Ю. О. Романенков. - Харків, 2020. - 89 с. - режим доступу - http://library.khai.edu/library/fulltexts/doc/_1011Logistika.pdf, що містить: конспект лекцій, методичні вказівки до виконання лабораторних робіт, методичні вказівки до практичних занять, методичні вказівки до виконання розрахункових (розрахунково-графічних) робіт, методичні вказівки та рекомендації для виконання курсових робіт (проектів), тематика індивідуальних завдань, приклади розв'язування типових задач чи виконання типових завдань, методичні вказівки до самостійної роботи студентів, питання, тести для контрольних заходів, рекомендована література, інформаційні ресурси. Василенко В.А. Теорія і практика розробки управлінських рішень: Навчальний посібник. – Київ: ЦУЛ, 2003. – 420 с. 4. Теорія прийняття рішень: підручник / А.В. Катренко, В.В. Пасічник, В.П. Пасько. — К.: БНУ, 2009. — 447 с. 5. Методи прийняття управлінських рішень : підручник / І. Б. Гевко. – Київ : Кондор, 2009. – 187 с. 6. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень: Навчальний посібник. / Ю.Є. Петруня, В.Б. Говоруха, Б.В. Літовченко та ін. – К.: Центр учбової літератури, 2011. – 213с. 7. Юрков О. С. Психологія управління: Опорний конспект. / О. С. Юрков, Т. Ю. Бубряк. – Мукачево: МДУ, 2013. – 193 с. Рева О.М. Прийняття рішень на кожному кроці і... з посмішкою: посібник для допитливих. – Кіровоград: «Поліграфічні послуги», 2007. – 308 с. 8. Васильєв А. С. Підготовка і прийняття управлінських рішень: організаційно-правові проблеми / А. С. Васильєв. - Одеса : АО БАХВА, 2007. - 160 с. 9. Прийняття управлінських рішень на підприємстві: теорія та практика: Моногр. / Р.М. Лепа, В.М. Тимохин; НАН України. Ін-т економіки пром-сті. — Донецьк: ООО "Юго-Восток, ЛТД", 2004. — 262 с. 10. Сайт кафедри http://faculty6.khai.edu/ru/site/kafedra-menedzhmenta.html 11. Курс «Прийняття управлінських рішень» на менторі https://mentor.khai.edu/course/view.php?id=893
Локація та матеріально-технічне забезпечення	Аудиторії імпульсного корпусу, проектор, комп'ютери
Семестровий контроль, екзаменаційна методика	Модульний контроль, іспит

Політика курсу («правила гри»)	Політика щодо відвідування. Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. Додатково оцінюється прагнення здобувачів вищої освіти планомірно та систематично засвоювати навчальний матеріал, активно працювати на практичних заняттях, брати участь в обговоренні дискусійних питань, повною мірою долучатися до активних форм навчання, відпрацьовувати пропущені практичні заняття. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в дистанційній формі за погодженням із викладачем. Політика перескладання. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються зі зниженням оцінки. Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад лікарняний). Плагіат, академічна недоброчесність, поведінка в аудиторії тощо розглядається – згідно до Положенням про академічну доброчесність. Для об'єктивного оцінювання викладач має електронний журнал по якому можливо установити порушення викладача або здобувача.
Кафедра	Менеджменту
Факультет	Програмної інженерії та бізнесу
Викладач(і)	Романенков Юрій Олександрович Посада: професор Вчене звання: професор Науковий ступінь: доктор технічних наук Тел.: (057)788-46-02 E-mail: i.romanenkov@khai.edu Робоче місце: 405 ім. к.
Оригінальність навчальної дисципліни	Авторський курс, викладання українською мовою