

**Силабус навчальної дисципліни
«СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ
ПРОМИСЛОВИМ ПІДПРИЄМСТВОМ»**

**Спеціальність: 073 Менеджмент
Галузь знань: 07 Управління та адміністрування**

Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)
Статус дисципліни	Навчальна дисципліна обов'язкова компонента з фахового переліку
Курс	4 (четвертий)
Семестр	7 (сьомий)
Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години	4,5 кредита/135 годин
Мова викладання	Українська
Що буде вивчатися (предмет вивчення)	- зміст, мету і завдання стратегічного менеджменту; - теоретичні засади управління змінами; - техніку проведення матричного аналізу; - фактори, що впливають на ефективність реалізації стратегії підприємства; - етапи реалізації стратегії підприємства; - учасників процесу впровадження стратегічних змін.
Чому це цікаво/треба вивчати (мета)	Засвоїти теоретичні засади управління змінами, методів аналізу ресурсів і компетенцій підприємства: набути навички аналізу і розвитку організаційної структури і культури підприємства, опливу на агентів стратегічних змін на підприємстві.
Чому можна навчитися (результати навчання)	За допомогою даного курсу можна навчитися: – РН6 – Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. – РН11 – Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації. – РН16 – Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. – РН17 – Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. – РН26 – Ефективно використовувати інструментарій і технології сучасного адміністративного менеджменту в управлінні операційними процесами в підрозділах промислового підприємства, формувати та удосконалювати систему менеджменту підприємства
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	Набуті знання і уміння нададуть: – ЗК4 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях – ЗК5 Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. – ЗК9 Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. – ЗК14 Здатність працювати у міжнародному контексті. – СК2 Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. – СК3 Здатність визначати перспективи розвитку організації. – СК12 Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. – СК28 Здатність керувати роботою промислових підприємств, приймати відповідальність за свої рішення в межах професійної компетенції.
Навчальна логістика	Зміст дисципліни: Концептуальні засади теорії стратегічного управління. Рівні стратегічних рішень та типологій стратегій підприємства. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства. Стратегічне планування. Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства. Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг. Види стратегічного управління. Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства.

	Генерування стратегій та умови їх реалізації. Стратегічний контроль в процесі стратегічних перетворень на підприємстві. Види занять: лекції, практичні заняття Методи навчання: словесні, наочні, практичні Форми навчання: очна, дистанційна
Пререквізити	Знання з менеджменту, операційного менеджменту, логістики.
Пореквізити	Знання з дисциплін «Менеджмент», «Управління конкурентоспроможністю підприємства», «Стратегічне управління підприємством» а також можуть бути використані під час написання бакалаврської роботи.
Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ	1. Калініна О. М. Стратегічне управління [Текст]: навч. посіб. / О. М. Калініна, І. О. Гончар. – Х.: Нац. аерокосм. ун-тім. М. Є. Жуковського «Харк. авіац. ін-т», 2016. – 80 с. 2. Калініна О.М., Скачкова І.О., Кононенко А.В. Управління конкурентоспроможністю підприємства [Текст]: навч. посіб. / О. М. Калініна – Х.: Нац. аерокосм. ун-тім. М. Є. Жуковського «Харк. авіац. ін-т», 2018. – 128 с. 3. Навчально-методичне забезпечення дисципліни "Стратегічне управління підприємством" для бакалаврів / Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського "Харків. авіац. ін-т" ; розроб. О. М. Калініна. - Харк. Калініна О.М., Ястремська О.М., Божко В.П. Монографія. – Управління оборотним капіталом промислового підприємства на основі бюджетування. – Х.: Вид-во «НТМТ», 2011. – 208 с. 2. Калініна О.М. Управління капіталом в фінансовій діяльності суб'єктів підприємництва. Навчальний посібник. – Харків: Нац. аерокосм. ун-т «Харк. авіац. ін-т», 2011. – 57 с. 3. Калініна О.М., Кракос Ю.Б., Гребенікова О.В., Гусєва Ю.Ю. Аналіз фінансових результатів підприємства. Навчальний посібник. – Харків: Нац. аерокосм. ун-т «Харк. авіац. ін-т», 2011. – 42 с. 4. Калініна О.М., Кракос Ю.Б., Каширіна О.В. Управління активами промислового підприємства: необоротні активи. Ч.1 Навчальний посібник. – Х.: Нац. аерокосм. ун-т "Харк. авіац. ін-т", 2012. –54 с. 5. Калініна О.М., Кракос Ю.Б. Управління активами промислового підприємства: оборотні активи. Ч.2 Навчальний посібник. – Х.: Нац. аерокосм. ун-т "Харк. авіац. ін-т", 2013. –52 с. 6. Калініна О.М. Корпоративне управління [Текст]: навч. посіб. / О. М. Калініна. – Х.: Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харк. авіац. ін-т», 2015. – 52 с. 7. Калініна О. М. Стратегічне управління [Текст]: навч. посіб. / О. М. Калініна, І. О. Гончар. – Х.: Нац. аерокосм. ун-тім. М. Є. Жуковського «Харк. авіац. ін-т», 2016. – 80 с. 8. Калініна О.М., Скачкова І.О., Кононенко А.В. Управління конкурентоспроможністю підприємства [Текст]: навч. посіб. / О. М. Калініна – Х.: Нац. аерокосм. ун-тім. М. Є. Жуковського «Харк. авіац. ін-т», 2018. – 128 с. 9. Навчально-методичне забезпечення дисципліни "Стратегічне управління підприємством" для бакалаврів / Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського "Харків. авіац. ін-т" ; розроб. О. М. Калініна. - Харків, 2019. - 194 с. - http://library.khai.edu/library/fulltexts/doc/_1011Strategichne.pdf
Локація та матеріально-технічне забезпечення	Аудиторії імпульсного корпусу, проектор, комп'ютери
Семестровий контроль, екзаменаційна методика	Модульний контроль, іспит
Політика курсу («правила гри»)	Політика щодо відвідування. Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. Додатково оцінюється прагнення здобувачів вищої освіти планомірно та систематично засвоювати навчальний матеріал, активно працювати на практичних заняттях, брати участь в обговоренні дискусійних питань, повною мірою долучатися до активних форм навчання, відпрацьовувати пропущені практичні заняття. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в

	дистанційній формі за погодженням із викладачем. Політика перескладання. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються зі зниженням оцінки. Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад лікарняний). Плагіат, академічна недоброчесність, поведінка в аудиторії тощо розглядається – згідно до Положенням про академічну доброчесність. Для об’єктивного оцінювання викладач має електронний журнал по якому можливо установити порушення викладача або здобувача.
Кафедра	Менеджменту
Факультет	Програмної інженерії та бізнесу
Викладач(і)	Калініна Ольга Миколаївна Посада: доцент Вчене звання: доцент Науковий ступінь: кандидат економічних наук Тел.: (057)788-46-02; +380674553630 E-mail: a.kalinina@khai.edu Робоче місце: 304 імп
Оригінальність навчальної дисципліни	Авторський курс, викладання українською мовою