

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського
«Харківський авіаційний інститут»

Факультет програмної інженерії та бізнесу
Кафедра менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Керівник проектної групи


(підпис)

Ю.О. Романенков
(ініціали та прізвище)

«_____» _____ 2019 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА
обов'язкової навчальної дисципліни

«ЛОГІСТИКА ПОСТАЧАННЯ, ВИРОБНИЦТВА І ДИСТРИБУЦІЇ»

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»

(шифр і найменування галузі знань)

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

(код та найменування спеціальності)

Освітня програма: «Логістика»

(найменування освітньої програми)

Форма навчання: денна

Рівень вищої освіти: перший (бакалаврський)

Харків 2019 рік

Робочу програму дисципліни «Логістика постачання, виробництва і дистрибуції» розроблено на основі освітньо-професійної програми та навчального плану університету підготовки фахівців освітнього ступеня «Бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» освітньою програмою «Логістика».

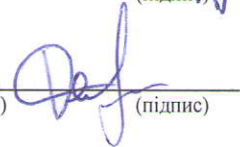
«27» серпня 2019 року - 12 с.

Розробник:

Романенков Ю.О., професор, д.т.н., професор
(прізвище та ініціали, посада, науковий ступінь і вчене звання)


(підпис)

асистент, к.т.н. Зейнієв Т. Г.
(прізвище та ініціали, посада, науковий ступінь і вчене звання)


(підпис)

Робочу програму розглянуто на засіданні кафедри менеджменту (№602).
Протокол № 1 від « 30» серпня 2019 р.

Завідувач кафедри
д.е.н., професор



А.В. Доронін/

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показника	Галузь знань, спеціальність, освітня програма, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни (денна форма навчання)
Кількість кредитів – 4	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування» (шифр і назва) Спеціальність 073 «Менеджмент» (шифр і назва) Освітня програма: «Логістика» (найменування освітньої програми) Рівень вищої освіти: перший (бакалаврський)	Цикл професійної підготовки
Кількість модулів – 2		Навчальний рік
Кількість змістових модулів – 3		2019/2020
Індивідуальне завдання – РГР «Оптимізація параметрів функціонування логістичної системи виробничого підприємства»		Семестр
Загальна кількість годин – 54/120		8-й
Кількість тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 4,5 самостійної роботи студента – 5,5		Лекції *
		24 годин
		Практичні, семінарські *
		30 годин
		Лабораторні *
		0 годин
		Самостійна робота
		66 години
		Вид контролю
		модульний контроль, іспит

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної роботи становить:

– для денної форми навчання – 54/66.

* Аудиторне навантаження може бути зменшене або збільшене на одну годину залежно від розкладу занять.

2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Дана навчальна дисципліна є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в області логістики.

Метою викладання дисципліни є формування у студентів системних знань базових функцій логістики підприємства, глибоке вивчення технології логістичних процесів закупівлі, виробництва та збуту продукції на підприємстві та їх технічного, інформаційного, правового, економічного забезпечення.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- формування системного уявлення про сутність організації закупівельної, виробничої та збутової діяльності на підприємстві;
- управління закупівлями матеріальних ресурсів і товарів;
- організація взаємодії з постачальниками ресурсів і товарів;
- оптимізація виробничих процесів на підприємстві;
- формування оптимальної дистрибутивної мережі;
- управління товарними потоками в дистрибутивній мережі.

Результати навчання: згідно з вимогами освітньо-професійної програми, у результаті вивчення даної навчальної дисципліни, студент повинен:

Знати:

- етапи процесу організації постачання;
- основні концепції логістики постачання;
- методи планування матеріально-технічного забезпечення підприємства;
- методи організації закупівель на підприємстві;
- методи вибору постачальників та організацію взаємодії з ними;
- правові основи закупівель;
- принципи організації виробничого процесу на підприємстві;
- Push та Pull логістичні системи організації виробництва;
- методи оптимізації потужностей виробничих логістичних систем;
- принципи взаємодії логістики та маркетингу при організації розподілу продукції;
- роль, причини існування та переваги використання логістичних посередників;
- види та функції каналів розподілу продукції;
- алгоритм побудови раціональної дистрибутивної мережі;
- «золоті» правила логістики фізичного розподілу;
- принципи локалізації об'єктів дистрибутивної мережі;
- основні стратегії руху товарних потоків в дистрибутивній мережі.

Вміти:

- планувати потреби в матеріальних ресурсах на підприємстві;
- вирішувати задачу «Зробити або купити?»;
- визначати економічний розмір замовлення;
- здійснювати вибір постачальників продукції різними методами;
- визначати оптимальний рух матеріального потоку на виробництві;
- визначати тривалість виробничого циклу та шляхи його скорочення;
- застосовувати різні методи для оптимізації виробничого процесу та потужностей логістичних систем;
- будувати оптимальні ринкові взаємовідносини між виробником та посередниками;
- визначати оптимальні канали розподілу для різних видів продукції;
- будувати раціональні дистрибутивні мережі;
- визначати кількість логістичних центрів в зоні обслуговування;
- визначати місця розташування розподільчих центрів;
- управляти товарними потоками в дистрибутивній мережі.

Міждисциплінарні зв'язки: Навчальна дисципліна «Логістика постачання, виробництва і дистрибуції» базується на знаннях таких дисциплін, як: «Основи логістики та управління ланцюгами поставок», «Логістична інфраструктура», «Операційний менеджмент», «Товарознавство в логістиці» та є базою для вивчення таких дисциплін, як: «Складська логістика та управління запасами», «Логістичне обслуговування», «Транспортна логістика», «Управління якістю логістичних робіт і послуг» та інших.

3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з трьох навчальних модулів, а саме:

– **змістовий модуль 1 «Організація постачання та управління закупівлями»;**

– **змістовий модуль 2 «Організація виробництва і внутрішньовиробнича логістика»;**

– **змістовий модуль 3 «Організація розподілу продукції та дистрибуції товарів»**, кожен з яких є логічно завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

Окремим модулем є індивідуальна робота студентів - розрахункова графічна робота (РГР), яку студент виконує. РГР є важливою складовою закріплення та поглиблення теоретичних та практичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни.

Модуль 1

Змістовий модуль 1 «Організація постачання та управління закупівлями»

Тема 1.1. Організація системи постачання на підприємстві.

Матеріально-технічні ресурси. Класифікація матеріально-технічних ресурсів: сировина, матеріали, комплектуючі, незавершене виробництво, готова продукція, запасні частини, обладнання тощо. Логістичний підхід до управління постачанням. Основні концепції логістики постачання. Організація процесу постачання матеріальних ресурсів.

Тема 1.2. Планування матеріально-технічного забезпечення на підприємстві.

Ідентифікація потреб в матеріальних ресурсах. Взаємодія відділу постачань з іншими підрозділами підприємства. Планування потреби в матеріальних ресурсах на підприємстві. Визначення потреби в матеріальних ресурсах. Вирішення задачі «Зробити або купити?»

Тема 1.3. Управління закупівлями матеріальних ресурсів.

Форми постачання: транзитна та складська. Централізовані і децентралізовані закупівлі. Методи закупівель: оптові закупівлі; регулярні закупівлі дрібними партіями; закупівлі за потреби. Визначення економічного обсягу замовлення (модель Уілсона). Ситуації, що вимагають коректування моделі Уілсона. Обмеження для формули економічного обсягу замовлення.

Тема 1.4. Методи вибору постачальників та організація взаємодії з ними.

Фактори, що впливають на вибір постачальника. Визначення оптимальної кількості постачальників. Алгоритм вибору постачальника. Критерії та методи вибору постачальників. Основні принципи відносин з постачальниками.

Партнерські та опортуністичні відносини з постачальниками. Партнерство і стратегічні союзи. Створення спільних команд за участю постачальників, клієнтів, покупців тощо. Створення закупівельних консорціумів.

Тема 1.5. Правові основи закупівель.

Правове регулювання договірних відносин при постачанні. Договір поставки. Предмет договору поставки. Терміни та порядок поставки за договором. Обов'язки постачальника. Обов'язки покупця. Комерційні документи. Документи з підготовки товару до відвантаження.

Модульний контроль

Змістовий модуль 2 «Організація виробництва і внутрішньовиробнича логістика»

Тема 2.1. Організація виробничого процесу на підприємстві.

Сутність виробничого процесу на підприємстві. Виробничий процес. Класифікація виробничих процесів. Типи виробництва: одиничне; серійне; масове. Виробничий цикл і його структура. Фактори, які впливають на тривалість виробничого циклу. Види руху матеріальних потоків на виробництві. Шляхи скорочення виробничого циклу. Потокowe виробництво. Традиційний та логістичний підходи до організації виробництва.

Тема 2.2. Логістичні Push-системи організації виробництва.

Сутність Push-системи організації виробництва. Традиційні системи планування виробництва. Виробниче планування. Виробнича програма підприємства. «Розриви» в системі планування. MRP-системи планування потреби в матеріалах. ERP-системи планування ресурсів підприємства.

Тема 2.3. Логістичні Pull системи організації виробництва.

Сутність Pull-системи організації виробництва. Система Just in time. Метод «Поповнення супермаркету» (Supermarket Replenishment). Метод «Лімітованих черг FIFO» (Capped FIFO Lanes). Метод «Барабан-Буфер-Мотузка» (Drum Buffer Rope). Метод «Ліміту незавершеного виробництва» (WIP Cap). Метод «Обчислюваних пріоритетів» (Priority Sequenced Lanes). Концепція Lean Production. Трансформація виробничого процесу зі звичайного в концепцію Lean Production

Тема 2.4. Оптимізація виробничої програми підприємства.

Система норм і нормативів у виробничій логістиці. Виробничі потужності логістичних систем. Види потужностей. Методи оптимізації потужностей виробничих логістичних систем: балансовий метод; метод "вузьких місць"; метод виявлення зайвих потужностей. Показники оцінювання логістичних систем. Вплив зміни плану виробництва на показники діяльності логістичних систем.

Модульний контроль

Змістовий модуль 3 «Організація розподілу продукції та дистрибуції товарів»

Тема 3.1. Розподіл продукції та його роль в логістиці.

Тенденції дистрибуції на ринку споживчих товарів. Реакція компаній на існуючі тенденції. Логістичний підхід до управління дистрибуцією. Взаємозв'язок логістики та маркетингу при організації розподілу продукції: розробка асортименту продукції; управління життєвим циклом товару; оновлення асортиментного ряду; прогнозування попиту; визначення регіонів збуту; проведення маркетингових акцій тощо.

Тема 3.2. Логістичні посередники в дистрибуції.

Роль, причини існування та переваги використання логістичних посередників. Типи системи розподілу: інтенсивний, ексклюзивний, селективний. Фактори, які впливають на вибір типу системи розподілу. Канали розподілу. Види каналів розподілу: прямі, ешелоновані та гнучкі. Особливості використання різних каналів розподілу. Рівень розподілу логістичного потоку. Логістичний ланцюг розподілу. Управління логістичними каналами розподілу.

Тема 3.3. Формування дистрибутивної мережі.

Побудова раціональної дистрибутивної мережі. Алгоритм стратегічного планування ефективної дистрибутивної мережі. Три «золоті» правила логістики фізичного розподілу. Визначення кількості складів у дистрибуційній мережі. Визначення місця розташування розподільчого складу.

Тема 3.4. Управління товарними потоками в логістичній мережі.

Система планування розподілу продукції DRP. «Ефект хлиста» або уявні коливання попиту. Управління товарними потоками: системне і незалежне. Фактори, що впливають на управління товарними потоками в процесі реалізації готової продукції. Основні стратегії управління товарними потоками в дистрибутивній мережі.

Модульний контроль

Модуль 2

Студенти виконують РГР, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних та практичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни з організації процесів закупівлі, виробництва та збуту продукції, які використовуються в подальшому при вивченні багатьох наступних дисциплін професійної підготовки фахівця.

Час, потрібний для виконання РГР – до 30 годин самостійної роботи.

4. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістовного модуля і тем	Кількість годин				
	Усього	У тому числі			
		л	п	лаб	с.р.
1	2	3	4	5	6
Модуль 1					
Змістовий модуль 1. «Організація постачання та управління закупівлями»					
Тема 1.1. Організація системи постачання на підприємстві.	3,5	1,5	2	-	-
Тема 1.2. Планування матеріально-технічного забезпечення на підприємстві.	3,5	1,5	2	-	-
Тема 1.3. Управління закупівлями матеріальних ресурсів.	7,75	0,75	2	-	5
Тема 1.4. Методи вибору постачальників та організація взаємодії з ними.	7,75	0,75	2	-	5
Тема 1.5. Правові основи закупівель.	3,5	1,5	2	-	-
Модульний контроль	2	2	-	-	-
Разом за змістовним модулем 1	28	8	10		10

Змістовий модуль 2. «Організація виробництва і внутрішньовиробнича логістика»					
Тема 2.1. Організація виробничого процесу на підприємстві.	6,5	1,5	2	-	3
Тема 2.2. Логістичні Push-системи організації виробництва.	8,5	1,5	2	-	5
Тема 2.3. Логістичні Pull системи організації виробництва..	8,5	1,5	2	-	5
Тема 2.4. Оптимізація виробничої програми підприємства	6,5	1,5	2		3
Модульний контроль	2	2	-		..
Разом за змістовним модулем 2	32	8	8	-	16
Змістовий модуль 3. «Організація розподілу продукції та дистрибуції товарів»					
Тема 3.1. Розподіл продукції та його роль в логістиці.	3,5	1,5	2	-	-
Тема 3.2. Логістичні посередники в дистрибуції.	5,5	1,5	4	-	-
Тема 3.3. Формування дистрибутивної мережі.	10,5	1,5	4	-	5
Тема 3.4. Управління товарними потоками в логістичній мережі.	8,5	1,5	2		5
Модульний контроль	2	2	-		-
Разом за змістовним модулем 3	30	8	12	-	10
Модуль 2					
Індивідуальне завдання	30	-	-	-	30
Контрольний захід – іспит					
Усього годин	120	24	30	-	66

5. ТЕМИ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1		
	Разом	

6. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Практична робота № 1-13	30
	Разом	30

7. ТЕМИ ЛАБОРАТОРНИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1		
	Разом	

8. САМОСТІЙНА РОБОТА

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Індивідуальне завдання (РГР)	30
2	Підготовка к модулям та практичним роботам	36
	Разом	66

9. ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

Студенти виконують РГР, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних та практичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни з організації процесів закупівлі, виробництва та збуту продукції, які використовуються в подальшому при вивченні багатьох наступних дисциплін професійної підготовки фахівця.

Виконання РГР є важливим етапом у підготовці до участі в студентських конференціях, виконання дипломної роботи майбутнього фахівця в галузі логістики.

Конкретна мета РГР полягає у закріпленні, систематизації, узагальненні та поглибленні знань з організації наскрізного управління потоковими процесами на підприємстві, стимулювання самостійності при вирішенні конкретних фахових завдань та набуття практичних навичок у розробці рекомендацій з вдосконалення базових логістичних функцій виробничого підприємства.

Для успішного виконання РГР студент повинен **знати** організацію постачання та управління закупівлями, організацію виробничого процесу на підприємстві та організацію розподілу продукції і дистрибуції товарів; **вміти** вирішувати конкретні завдання з організації постачання, виробництва і дистрибуції товарів та приймати управлінські рішення на основі проведених розрахунків.

Виконання, оформлення та захист РГР здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій.

Час, потрібний для виконання РГР – до 30 годин самостійної роботи.

10. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Словесні (пояснення, розповідь, бесіда, навчальна дискусія та ін.); наочні (ілюстрування, демонстрування, самостійне спостереження) і практичні (лабораторні та практичні роботи) методи навчання.

11. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

Письмовий модульний контроль, поточний контроль, підсумковий контроль у вигляді семестрового іспиту.

Запланована форма проведення іспиту: усна.

12. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ТА РОЗПОДІЛ БАЛІВ, ЯКІ ОТРИМУЮТЬ СТУДЕНТИ

12.1. Розподіл балів, які отримують студенти (кількісні критерії оцінювання)

Складові навчальної роботи	Бали за одне заняття (завдання)	Кількість занять (завдань)	Сумарна кількість балів
Модуль 1			
Змістовний модуль 1			
Робота на лекціях	1	4	4
Виконання, захист практичних робіт	1...2	4	4...8
Модульний контроль	0...18	1	0...18
Змістовний модуль 2			
Робота на лекціях	1	4	4
Виконання, захист практичних робіт	1...2	4	4...8
Модульний контроль	0...18	1	0...18
Змістовний модуль 3			
Робота на лекціях	1	4	4
Виконання, захист практичних робіт	1...2	4	4...8
Модульний контроль	0...20	1	0...21
Модуль 2			
Виконання РГР			0...5
Захист РГР			0...2
Усього за семестр			24...100

Семестровий контроль проводиться у разі відмови студента від балів поточного тестування й за наявності будь якої кількості балів. Під час складання семестрового іспиту студент має можливість отримати максимум 100 балів.

Білет для екзамену складається з двох теоретичних запитань. За повну правильну відповідь на запитання студент отримує по 50 балів за кожне. Екзамен зараховується студенту, якщо він отримав за нього позитивну оцінку за національною шкалою.

12.2. Критерії оцінювання роботи студента протягом семестру та під час семестрового контролю.

12.2.1 Підсумкова семестрова рейтингова оцінка заноситься до залікової книжки, відомості або іншого документу встановленого зразка.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ: БАЛЬНА І ТРАДИЦІЙНА

Сума балів	Оцінка за традиційною шкалою	
	Іспит, диференційований залік	Залік
90 – 100	Відмінно	Зараховано
75 – 89	Добре	
60 – 74	Задовільно	
0 – 59	Незадовільно	Не зараховано

Задовільно (60-74). Мати мінімум знань та умінь. Відпрацювати та захистити практичні роботи. Написати модулі.

Добре (75 - 89). Твердо знати мінімум знань, виконати усі завдання. Показати вміння виконувати та захищати всі практичні завдання в обумовлений викладачем строк з обґрунтуванням рішень та заходів, які запропоновано у роботах. Написати модулі

Відмінно (90 - 100). Здати всі контрольні точки з оцінкою «відмінно». Досконально знати всі теми та вміти застосовувати одержані знання.

12.2.2. У випадку відсутності у студента позитивних модульно-рейтингових оцінок (за виконання окремих видів навчальної роботи, підсумкової модульної або екзаменаційної), він вважається таким, що має академічну заборгованість.

12.3.3. При складанні академічної заборгованості студент повинен виконати усі завдання, які необхідні для отримання позитивних модульно-рейтингових оцінок (за виконання окремих видів навчальної роботи, підсумкової модульної), а також виконати екзаменаційне завдання.

12.3.4. У випадку отримання незадовільної екзаменаційної рейтингової оцінки студент повинен повторно скласти семестровий екзамен в установленому порядку. При повторному складанні семестрового екзамену максимальна величина екзаменаційної рейтингової оцінки, яку може отримати студент, дорівнює Оцінці «Добре» за традиційною шкалою

13. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

13.1. Основні рекомендовані джерела. Базові.

1. Афонин, А.М. Промышленная логистика: Учебное пособие / А.М. Афонин. – М.: Форум, 2013. – 304 с.
2. Афанасенко, И.Д. Логистика снабжения / И.Д. Афанасенко – СПб: Питер, 2010. – 386 с.
3. Логістика постачання, виробництва і дистрибуції : Навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / О.В. Посилкіна, Р.В. Сагайдак-Нікітюк, О.В. Боровський, Г.В. Кубасова. – Х.: Вид-во НФаУ, 2009. – 364 с.
4. Логистика производства. Теория и практика : учебник для магистров / В. А. Волочиенко, Р. В. Серышев ; отв. ред. Б. А. Аникин. – М. : Издательство «Юрайт», 2015. – 454 с.
5. Логистика снабжения: учебник для бакалавриата и магистратуры / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич : под общ. ред. В.И. Сергеева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство «Юрайт», 2016. – 398 с.
6. Логистика снабжения. Учебник для бакалавров, магистров и аспирантов / И. Д. Афанасенко, В. В. Борисова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство «Питер», 2016. – 384 с.
7. Розина Т. М. Распределительная логистика / Т. М. Розина. – Минск: Издательство «Вышэйшая школа», 2012. – 320 с.
8. Степанов В. И. Логистика производства. Учебное пособие / В. И. Степанов. – М.: Издательство «Инфра-М», 2015. – 208 с.

13.2. Додаткові рекомендовані джерела. Допоміжні.

1. Алесинская Т.В. Основы логистики. Функциональные области логистического управления / Т.В. Алесинская . – Таганрог : ТТИ ЮФУ, 2010. – 116 с.
2. Гаджинский, А. М. Логистика: учебник для высших учебных заведений по направлению подготовки "Экономика" / А. М. Гаджинский. – М.: Дашков и К°, 2013. – 420 с.
3. Григорак М.Ю. Функціональна логістика: методичні реком. до виконання контрольних робіт / М.Ю. Григорак, О.В. Ільєнко, О.К. Катерна. – К.: НАУ, 2010. – 32 с.
4. Курочкин, Д. В. Логистика: [транспортная, закупочная, производственная, распределительная, складирования, информационная]: курс лекций / Д. В. Курочкин. – Минск: ФУАинформ, 2012. – 268 с.
5. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики. Учебник / под.ред. Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной. – М.: Издательство «Проспект», 2015. – 608 с.

14. інформаційні ресурси

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/> Законодавство України