

Міністерство освіти і науки України
Національний аерокосмічний університет
«Харківський авіаційний інститут»

Кафедра «Економіки та публічного управління» (№ 601)

ЗАТВЕРДЖУЮ

Гарант освітньої програми



(підпис)

Вероніка КОВАЛЬЧУК

(ім'я та прізвище)

« 29 » серпня 2025 р

СИЛАБУС
КОМПЛЕКСНИЙ КВАЛІФІКАЦІЙНИЙ ІСПИТ (ЄДКІ)
(назва навчальної дисципліни)

Галузь знань: 28 Публічне управління та адміністрування
(шифр і найменування галузі знань)

Спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування
(код та найменування спеціальності)

Освітня програма: Управління та адміністрування регіональних економічних систем
(найменування освітньої програми)

Форма навчання: денна

Рівень вищої освіти: другий (магістерський)

Силабус введено в дію з 01.09.2025 року

Харків – 2025 р.

Розробники:

доктор наук з державного управління, професор,
професор кафедри економіки та публічного управління
Вероніка КОВАЛЬЧУК

(прізвище та ім'я, посада, науковий ступінь та вчене звання)



(підпис)

доктор наук з державного управління, професор,
професор кафедри економіки та публічного управління
Андрій ДЄГТЯР

(прізвище та ім'я, посада, науковий ступінь та вчене звання)



(підпис)

доктор наук з державного управління, професор,

професор кафедри економіки та публічного управління
Вікторія ШВЕДУН

(прізвище та ім'я, посада, науковий ступінь та вчене звання)



(підпис)

Силабус навчальної дисципліни розглянуто на засіданні кафедри економіки та публічного управління (№ 601)

Протокол № 1 від « 29 » серпня 2025 р.

Завідувач кафедри д. н. з держ. упр., проф.

(науковий ступінь та вчене звання)



(підпис)

Вероніка КОВАЛЬЧУК

(ім'я та прізвище)

Погоджено з представником здобувачів освіти:

Представник студентського самоврядування від факультету № 6



(підпис)

Софія КОВАЛЬЧУК

(м'я та прізвище)

1. Загальна інформація про викладачів



Ковальчук Вероніка Геннадіївна, д.н. з держ. упр., професор. З 2020 року викладає в університеті наступні дисципліни:

- Управління адміністративними процесами в регіональних економічних системах;
- Управління персоналом в публічній сфері;
- Стратегічне планування сталого розвитку регіону;
- Публічне управління;
- Стратегічне управління.

Напрями наукових досліджень: управління соціально-економічним розвитком регіонів, формування регіональних стратегій розвитку в Україні, ефективність інвестиційної та інноваційної політики, антикризовий менеджмент, управління персоналом, бізнес-адміністрування.



Дегтяр Андрій Олегович, д.н. з держ. упр., професор, заслужений діяч науки і техніки України. З 2020 року викладає в університеті наступні дисципліни:

- Публічна політика у сфері соціально-гуманітарного розвитку;
- Теоретико-прикладні проблеми державного управління в Україні;
- Публічна служба та місцеве самоврядування;
- Методи прийняття управлінських рішень.

Напрями наукових досліджень:

Напрями наукових досліджень: організаційно-аналітичне забезпечення прийняття та реалізації державно-управлінських рішень; публічне управління соціально-гуманітарним розвитком України; державне регулювання соціально-економічних процесів в Україні.



Шведун Вікторія Олександрівна, д. н. з держ. упр., професор. Викладає в університеті наступні дисципліни:

- Публічне управління в економічній сфері;
- Політика європейської інтеграції;
- Міжнародний ринок товарів та послуг;
- Міжнародні економічні відносини;
- Інновації та цифрова трансформація;
- Міжнародна інвестиційна діяльність.

Напрями наукових досліджень:

державне управління у сфері забезпечення національної безпеки, державне регулювання рекламної діяльності, державне регулювання туристичної сфери, міжнародне публічне управління та євроінтеграція.

1. Опис навчальної дисципліни

Семестр, в якому викладається дисципліна – 3 семестр.

Форми здобуття освіти

Денна, заочна

Обов'язкова компонента ОП.

Види навчальної діяльності – консультації, самостійна робота здобувача.

Види контролю – іспит.

Мова викладання – українська.

Необхідні обов'язкові попередні дисципліни (пререквізити) – Правове забезпечення публічного управління, Управління адміністративними процесами в регіональних економічних системах, Публічна служба та місцеве самоврядування, Стратегічне управління, Управління персоналом в публічній сфері, , Теоретико-прикладні проблеми державного управління в Україні.

Необхідні обов'язкові супутні дисципліни (кореквізити) –Публічне управління в економічній сфері; Комунікації в публічному управлінні, Публічно – приватне партнерство в аерокосмічній сфері.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою «Комплексного кваліфікаційного іспиту» є перевірка відповідності рівня та якості підготовки випускників Національного аерокосмічного університету «Харківський авіаційний інститут» вимогам освітньо-кваліфікаційної характеристики, ступеню засвоєння ними змісту освітньо-професійної програми «Управління та адміністрування регіональних економічних систем». При цьому перевіряються теоретичні та практичні знання випускників за освітнім ступенем «магістр» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Завданнями «Комплексного кваліфікаційного іспиту» є: перевірка теоретичних та практичних знань випускників за освітнім ступенем «магістр» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Компетентності, які забезпечуються:

- Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
- Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.
- Здатність розробляти та управляти проектами.
- Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології.
- Здатність до професійного спілкування іноземною мовою.
- Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти.
- Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери.
- Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування.
- Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.
- Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.
- Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.
- Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.

- Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.
- Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.

Результати навчання, які забезпечуються:

- Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.
- Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.
- Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.
- Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.
-
- Здобувач буде **знати**:
 - що таке адміністративний процес, принципи адміністративного процесу, суб'єкти (учасники) адміністративного процесу;
 - особливості використання регіональних теорій в українській практиці публічного управління;
 - сутність та зміст поняття «адміністративний процес» в органах публічного управління в Україні;
 - особливості публічного управління регіональним розвитком в зарубіжних країнах;
 - критерії результативності та ефективності управління адміністративними процесами в регіональних економічних системах;
 - шляхи вдосконалення механізму управління адміністративними процесами в регіональних економічних системах в Україні.
- Здобувач повинен **вміти**:
 - — проводити аналіз нормативно-правового забезпечення управління адміністративними процесами в регіональних економічних системах ;
 - — виміряти продуктивність, результативність та ефективність публічного адміністрування;
 - — здійснювати діагностику розвитку регіональних економічних систем в процесі прийняття державно-управлінських рішень;
 - — виконувати аналіз сучасних механізмів управління адміністративними процесами в регіональних економічних системах в Україні.

3. Підготовка до комплексного кваліфікаційного іспиту

Атестація здобувачів здійснюється після завершення ними теоретичної та практичної частини навчання з метою встановлення фактичної відповідності рівня освітньої та кваліфікаційної підготовки випускника вимогам освітньої програми спеціальності 281 «Управління та адміністрування регіональних економічних систем» за рівнем вищої освіти «Магістр».

До складання комплексного кваліфікаційного іспиту, що проводиться на відкритому засіданні екзаменаційної комісії, допускають здобувачів, які виконали навчальний план.

Комплексний кваліфікаційний іспит проводиться як комплексна перевірка знань здобувачів з наступних навчальних дисциплін:

- Правове забезпечення публічного управління;
- Методологія та організація наукових досліджень;
- Сучасне ділове спілкування іноземною мовою;
- Цифрові платформи в управлінській діяльності;
- Управління адміністративними процесами в регіональних економічних системах;
- Публічна служба та місцеве самоврядування;
- Стратегічне управління;
- Управління персоналом в публічній сфері;
- Публічне управління в економічній сфері;
- Публічно – приватне партнерство в аерокосмічній сфері;
- Комунікації в публічному управлінні;
- Теоретико-прикладні проблеми державного управління в Україні;
- Комплексний кваліфікаційний іспит;
- Переддипломна практика;
- Кваліфікаційна магістерська робота

Зміст тестів, що виносяться на комплексний кваліфікаційний іспит, орієнтується на діагностику рівня опанування магістром професійних компетентностей, що визначені у Стандарті МОН України вищої освіти другого магістерського рівня галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування вищої освіти (наказ МОН № 1001 від 04.08.2020 р.), а також засобах діагностики якості вищої освіти. Комплексний кваліфікаційний іспит проводиться у тестовій формі.

Комплексний кваліфікаційний іспит повинен визначати рівень засвоєння здобувачами матеріалів фахових дисциплін, що наведені вище, уміння самостійно аналізувати практичні проблеми та формувати правильні кроки до їх вирішення, активно використовувати набуті знання у своїй професійній діяльності, здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у галузі публічного управління та адміністрування,

що передбачає застосування усіх набутих знань під час теоретичного та практичного навчання.

Комплексний кваліфікаційний іспит є продовженням навчально-виховного процесу, складовою частиною завершального етапу підготовки магістрів зі спеціальності 281 «Управління та адміністрування регіональних економічних систем»

Комплексний кваліфікаційний іспит, за умов всебічного аналізу його результатів, дозволяє найбільш вичерпно з'ясувати позитивний досвід і недоліки в організації, змісті та методиці викладання дисциплін навчального плану, а також самостійної роботи здобувачів.

На вирішення 100-та тестів теоретичної частини екзамену, що розміщені на університетській платформі Mentor, здобувачу відводять 120 хвилин.

Екзаменаційна комісія (після завершення іспиту всіма здобувачами) ухвалює рішення і оголошує результати комплексного кваліфікаційного іспиту.

До комплексного кваліфікаційного іспиту допускаються здобувачі ОП, які виконали всі вимоги навчального плану та програм зі спеціальності..

При підготовці до комплексного кваліфікаційного іспиту здобувачі ОП повинні у самостійному режимі повторити матеріал дисциплін, які виносяться на комплексний кваліфікаційний іспит працюючи із різними джерелами інформації. Кафедрою публічного управління та підприємництва проводиться одна потокова консультація, на якій здобувачі ОП отримують додаткову інформацію про сучасний стан публічного управління та адміністрування, та консультації для кожної групи, на яких здобувачі можуть отримати відповіді на свої питання.

4. Зразок завдання комплексного кваліфікаційного іспиту:

До видів внутрішнього контролю в публічному управлінні відноситься:

- а) Контроль з боку Президента України;
- б) Контроль з боку Кабінету Міністрів України;
- в) Контроль з боку центральних органів виконавчої влади;
- г) Контроль з боку Президента України, з боку Кабінету Міністрів України; з боку центральних органів виконавчої влади ; з боку місцевих органів виконавчої влади.

Суб'єктами державної регіональної політики виступають:

- а) органи державної влади, представницькі органи та органи місцевого самоврядування;
- б) Кабінет Міністрів України;
- в) обласні державні адміністрації;
- г) органи державного управління.

Основними принципами державної служби, що передбачені Законом України “Про державну службу” є:

- а) пріоритети прав людини і громадянина;
- б) служіння територіальній громаді;
- в) врахування місцевих та державних інтересів;
- г) демократизму і законності.

5. Методи контролю

Комплексний кваліфікаційний іспит.

6. Критерії оцінювання комплексного кваліфікаційного іспиту **Шкала оцінювання: національна та ECTS**

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка для екзамену, курсового проекту (роботи), практики
90-100	відмінно
75-89	добре
60-74	задовільно
01-59	незадовільно з можливістю повторного складання

7. Політика академічної доброчесності

Питання, що стосуються академічної доброчесності, розглядає викладач або за процедурою, визначеною у Положенні про академічну доброчесність.

Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти передбачає (Методичні рекомендації для закладів вищої освіти з підтримки принципів академічної доброчесності. Лист МОН України № 1/9-650 від 23.10.2018 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v-650729-18#n211>):

- самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання (для осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей);

- посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей;

- дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права;

- надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації».

10. Методичне забезпечення та інформаційні ресурси

Підручники, навчальні посібники, навчально-методичні посібники, конспекти лекцій, методичні рекомендації з проведення лабораторних робіт тощо, які видані в Університеті знаходяться за посиланням:

- http://library.khai.edu/catalog?clear_all_params=0&mode=KNMZ&lang=ukr&caller_mode=SearchDocForm&ext=no&theme_path=0&themes_basket=&ttp_the_mes_basket=&disciplinesearch=no&top_list=1&fullsearch_fld=&author_fld=%D0%A0%D0%BE%D0%BC%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D0%B2&docname_fld=&docname_cond=beginwith&theme_context=%D0%A0%D1%96%D0%B7%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F+%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%B0%D0%BB%D1%96%D0%B2&theme_cond=all+theme&theme_id=0&is_ttp=0&combiningAND=0&step=20&tpage=1
- Сторінка дисципліни знаходиться за посиланням:
<https://mentor2024.khai.edu/course/view.php?id=4772>

10. Рекомендована література

Базова

1. Ковальчук В.Г., Дегтяр А.О., Шведун В.О. Інформаційне забезпечення державного управління соціально-економічним розвитком регіону: монографія / В.Г. Ковальчук, А.О. Дегтяр, В.О. Шведун. – Харків, Видавець: О.А. Мірошниченко, 2022. – 174 с. ISBN 978-617-8130-12-1
<http://195.20.96.242:5028/khk dak-xmlui/handle/123456789/3719>
2. Ковальчук В.Г. Стратегічне управління [Текст] : навч. посіб. / В. Г. Ковальчук, А. О. Дегтяр, Т. Ю. Павленко. – Харків : Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харків. авіац. ін-т», 2024. – 240 с.
https://library.khai.edu/library/fulltexts/metod/Pavlenko_Strategichne_Upr.pdf
3. Ковальчук В.Г. Публічне управління [Текст] : навч. посіб. / В. Г. Ковальчук, А. О. Дегтяр, Т. Ю. Павленко. – Харків : Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харків. авіац. ін-т», 2024. – 184 с.
https://library.khai.edu/library/fulltexts/metod/Pavlenko_Publ_Upr.pdf
4. Ковальчук В.Г., Дегтяр А.О., Сидярук Т.В. Управління адміністративними процесами в регіональних економічних системах. Навчальний посібник Харків: Нац. аерокосм. ун-т «Харків. авіац. ін-т», 2023.- 266 с.
5. Ковальчук В.Г., Дегтяр А.О., Павленко Т.Ю. Методи прийняття управлінських рішень в публічному управлінні та адмініструванні. Навчальний посібник Харків: Нац. аерокосм. ун-т «Харків. авіац. ін-т», 2023.- 72 с.
https://library.khai.edu/library/fulltexts/metod/Degtar_Metodi_Prijnatta_Upr_Roshen.pdf
6. Дегтяр А.О., Гончаров А.Б. Інвестиційний менеджмент Навч.посібник / уклад.: А. О. Дегтяр, А. Б. Гончаров – Харків: ХНУМГ, 2020. 76 с.
<https://library.khai.edu/catalog>
7. Дегтяр А.О., Дегтяр О.А. Теоретико-прикладні проблеми державного управління в Україні. Навч.посібник / Дегтяр А.О., Дегтяр О.А. - ХНУМГ, 2020. -

212 с <https://library.khai.edu/catalog>

8. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР // Відомості Верховної Ради України. – 1997. – №24. – С. 170.

Редакція від 08.08.2021, підстава - 1684-IX

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text>

9. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 9 квітня 1999 р. № 586-XIV // Офіц. вісник України. – 1999. – № 18. – С. 190.

Редакція від 01.08.2021, підстава - 1702-IX

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>

10. Гордієнко Л. Ю. Адміністративний менеджмент : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. – 216 с.

Допоміжна

1. Державне та регіональне управління : навч. посіб. / О. Ю. Бобровська, ДЗБ Т. О. Савостенко, О. Ю. Матвеева, В. К. Лебедева. – 2-ге вид., доповн. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2018. – 160 с.
2. Дзюндзюк В. Б., Мельтюхова Н. М., Фоміцька Н. В. та ін. Публічне адміністрування в Україні : навч. посібник / [за заг. ред. д-ра ф. наук, проф. В. В. Корженка, к.е.н., доц. Н. М. Мельтюхової – Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2021. – 306 с.
3. Ковальчук В.Г. Новий публічний менеджмент як форма менеджеризму в сучасних умовах регіонального управління в Україні / М.. Латинін, В. Б. Родченко та ін.// Державна економічна політика регіонального розвитку : Навчальний посібник за заг. ред. проф. М.А. Латиніна, проф. В. Б. Родченка. – Х. : Вид-во ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2016. – 420 с. С. 131-148.
4. Прийняття рішень в державному управлінні : навч. посіб. : [у 2 ч.] / В. Д. Бакуменко ; Акад. муніцип. упр. – К. : АМУ, 2020. – Ч. 2 : Науково-прикладні аспекти. – 2020. – 292 с.
5. Регіональна економіка: теорія та практика управління [Текст] : навч. посіб. / кол. авт. : К. М. Бліщук, І. І. Козак, О. П. Крайник, Є. Г. Матвійшин, Г. С. Третяк, С. Г. Шевченко. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2019. — 128 с.
6. Сенишин О. С. Державне регулювання економіки : навч. посібник / О. С.
7. Публічна служба: Навч.посібн. / С.М. Серьогін, Н.А. Липовська, Є.І. Бородін та ін.; за заг.ред С.М. Серьогіна.- Дніпро: ГРАНІ, 2018.- 384 с.
8. Місцеве самоврядування в Україні/ С.В. Петков, Д.В. Журавльов, О.Ю. Дрозд, В.Г. Дрозд.- К.:ЦУЛ, 2021.- 452 с.
9. Державна служба: підручник: у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Київ; Одеса: НАДУ, 2022. Т. 1. 372 с.
10. Державна служба: підручник: у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Київ; Одеса: НАДУ, 2023. Т. 2. 348 с.